

Mourik maakt morgen.

Onze duurzaamheidsstrategie



ONZE MISSIE

Duurzaamheid betekent voor ons duurzaam omgaan met elkaar, onze aarde en onze maatschappij. Als familiebedrijf willen we de wereld een stukje beter doorgeven aan de volgende generatie. Hier geloven wij in. Deze overtuiging is de basis voor alles wat we doen.



Maar alleen met mooie woorden kom je niet ver in de no-nonsense cultuur van ons familiebedrijf. Zeker niet als het gaat om duurzaamheid. Daar praat je niet over, dat doe je gewoon. Ons bedrijf mag dan inmiddels zijn uitgegroeid tot een internationale onderneming met meer dan 2.200 medewerkers, het blijft een hechte familie waar bescheidenheid de toon voert.

Ook al zijn we bescheiden, onze ambities liegen er niet om. Wij willen écht toonaangevend zijn in de

duurzaamheidstransitie. Dit gaan we vandaag en morgen doen. Door concreet te bouwen aan een duurzame infrastructuur, de energietransitie, watermanagement, circulaire industrie en een schone, gezonde leefomgeving.

Ik ben trots op de duurzame resultaten die we boeken. Van de innovatieve waterstof-aangedreven graafmachine tot leiderschap in duurzaamheid. Samen gaan we morgen nog mooier maken. Wij vertellen je graag wat Mourik voor jou en voor een duurzaam morgen kan betekenen.

Jan Paul van den Bosch
CEO

INHOUDSOPGAVE

Onze missie	2
Onze visie	3
Onze route naar morgen	4

PURPOSE	5
Duurzame producten en diensten	6
Maatschappelijk betrokken	13
Integriteit	16

PLANET	18
CO ₂ -neutraal werken	19
Respect voor de natuur	22
Circulair werken	25

PEOPLE	28
Duurzaam werkgeverschap	29
Veilig werken	32

Morgen maken we samen	35
------------------------------	----

ONZE VISIE

Het uiteindelijke doel? Mourik is toonaangevend in de duurzaamheidstransitie in 2030. Opdracht na opdracht laten we zien hoe bouwen, onderhouden en ondernemen steeds duurzamer kan. Zo dragen we bij aan duurzame infrastructuur, de energietransitie, watermanagement, een circulaire industrie en een schone, gezonde leefomgeving. Daarmee geven we het goede voorbeeld.

ONZE ROUTE NAAR MORGEN

Dit is ons plan om toonaangevend te zijn in de duurzaamheidstransitie. Om onze innovatiekracht, ondernemerschap en betrokkenheid volop in te zetten. Dag na dag, opdracht na opdracht. Dat betekent nogal wat. Daarom hebben we onze reis naar morgen helder uitgestippeld. En daar concrete doelen aangekoppeld. Stap voor stap gaan we deze doelen halen. Zo zijn we met elkaar op weg naar een betere toekomst.

People

Duurzaam werkgeverschap

Mourik is een duurzaam werkgever waar mensen zich continu ontwikkelen, met plezier en trots werken en zich vitaal en gewaardeerd voelen. Iedereen krijgt gelijke kansen om talenten in te zetten en te groeien.

Veilig werken

Mourik creëert een werkomgeving waarin veilig werken vanzelfsprekend is. Iedereen neemt verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid en die van anderen, en we leren en verbeteren continu om ongevallen en incidenten te voorkomen.

Planet

Circulair werken

Mourik werkt circulair door duurzaam te ontwerpen, in te kopen en door grondstoffen en materialen hoogwaardig te herbestemmen.

Respect voor de natuur

Mourik stimuleert een groene en gezonde leefomgeving door vervuiling te voorkomen, water efficiënt te gebruiken en de natuur te versterken waar dat kan.

CO₂-neutraal werken

Mourik werkt CO₂-neutraal. Dit doen we door de CO₂-uitstoot van panden, materieel, mobiliteit en de bouwplaats te verminderen. Samen met onze partners reduceren we CO₂ in de keten met als doel CO₂ neutraal in 2050.

Purpose

Maatschappelijk betrokken

Mourik is een actieve en betrouwbare partner in de samenleving. We dragen bij aan sterke lokale gemeenschappen, ondersteunen maatschappelijke initiatieven en werken aan morgen.

Integriteit

Mourik handelt integer en transparant in alles wat we doen, met respect voor mensen, wet- en regelgeving en onze omgeving.

Duurzame producten en diensten

Opdracht na opdracht laten we zien hoe bouwen, onderhouden en ondernemen steeds duurzamer kan. Met onze producten en diensten dragen wij bij aan een duurzame infrastructuur, de energietransitie, watermanagement, schone, gezonde leefomgeving en een schone, circulaire industrie.



PURPOSE



Duurzame
producten
en diensten



Maatschappelijk
betrokken



Integriteit

Als Mourik willen we positieve impact maken. Met duurzame producten en diensten, midden in de maatschappij – bijdragen aan een beter morgen, dat is onze purpose.



ONZE
AMBITIE }

DUURZAME PRODUCTEN EN DIENSTEN

Opdracht na opdracht laten we zien hoe bouwen, onderhouden en ondernemen steeds duurzamer kan. Met onze producten en diensten dragen wij bij aan een duurzame infrastructuur, de energietransitie, watermanagement, schone circulaire industrie en een schone, gezonde leefomgeving.

2030: Jaarlijks streven we naar het verder ontwikkelen van innovatieve duurzaamheidsoplossingen voor onze klanten.

De volgende stap

We staan aan de vooravond van een transitie. Hierin verduurzamen we onze eigen bedrijfsvoering volledig. Maar daar blijft het niet bij. We zetten onze innovatiekracht, onze specialismen en onze expertise juist ook in voor de transitie bij onze opdrachtgevers. Want een beter morgen maken we samen. Met duurzame producten en diensten helpen we onze opdrachtgevers bij hun reis. Zo zetten we samen de stappen die nodig zijn.

Wat betekent dit voor Mourik?

Duurzame infrastructuur

De infrastructuur van morgen is klimaatneutraal en circulair.

Dit vraagt om honderd procent CO₂-reductie, hoogwaardig hergebruik van alle materialen en halvering van het gebruik van primaire grondstoffen. We bouwen natuur-inclusief: met aandacht voor biodiversiteit, leefbaarheid en ruimte voor de natuur. We zorgen ervoor dat mensen veilig van A naar B kunnen. En passen daarvoor slimme oplossingen toe, zoals de fietsverbinding van de toekomst. Daarbij realiseren we onze projecten met duurzaam materieel, zoals onze waterstofaangedreven rupskraan.

Schone, circulaire industrie

De industrie van morgen gebruikt duurzame energiebronnen en circulaire processen. Dus zonder toxische stoffen, met hergebruik van materialen en een CO₂-neutraal





productieproces. Daar gaan wij onze klanten bij helpen. Met slimme oplossingen en innovaties reduceren we nu al het watergebruik, voorkomen we vervuiling en maken we processen nog efficiënter.

Energietransitie

De energie van morgen is een duurzame energiemix afkomstig uit hernieuwbare bronnen. Dit betekent dat we afscheid nemen van fossiele energie. In Nederland moeten daarom in 2030 anderhalf miljoen huizen van het gasnetwerk zijn losgekoppeld. Een behoorlijke opgave, waar we Nederland nu al bij helpen door het realiseren van restwarmtenetwerken en het meedenken in de transitie naar waterstof.

Watermanagement

Morgen werken wij niet tegen het water, maar met het water. Een stijgende zeespiegel en extremere weersomstandigheden – de klimaatverandering vraagt om innovatieve oplossingen voor het opvangen, afvoeren en beheren van water. Hiervoor

zetten we onze decennialange ervaring met waterbeheer in. Ook benutten we volop slimme technologische toepassingen. Zo houden we onze dijken, bruggen en sluizen continu digitaal in de gaten. En ons watermanagement gaat nog veel verder. Ook in de industrie is volop behoefte aan slimme manieren om het watergebruik te verbeteren.

Schone gezonde leefomgeving

Milieu-uitdagingen worden steeds frequenter en complexer. Wij bieden innovatieve oplossingen voor afvalstoffen, afvalwater, vervuild bemalingswater, verontreinigd grondwater, gecontamineerde bodem en gasemissies. Met diepgaande kennis van milieutechniek zorgen we voor maatwerkoplossingen die niet alleen effectief zijn, maar ook voldoen aan de strengste wet- en regelgeving. Duurzaamheid en circulariteit staan centraal in onze aanpak, zodat we bijdragen aan een schone en gezonde leefomgeving, nu en in de toekomst.

HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- Elk jaar ontwikkelen wij **20 innovatieve duurzaamheidsoplossingen** die onze klanten helpen te verduurzamen.
- We werken **vandaag** aan de technische uitdagingen van morgen.
- We delen onze **expertise en innovaties** in kennissessies met onze klanten.
- We blijven ons **duurzame producten- en diensten portfolio** aanvullen.

ENERGIETRANSITIE

"Een waterstoftankstation realiseren is geen dertien in een dozijn-project, maar technisch best complex. Wij werken hierbij intensief samen met specialistische partijen op het gebied van waterstof om tot een optimaal resultaat te komen. Ik vind het mooi om zelf onderdeel te zijn van ontwikkelingen die het verschil maken in de energietransitie, zoals waterstof."

Maarten van Dooren
Projectmanager

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

▶ We hebben al meer dan vier waterstoftankstations in de Benelux mee gerealiseerd.

- ▶ We hebben duizenden huizen voorzien van duurzame energie door restwarmtenetwerken te realiseren.
- ▶ Wij blijven innoveren om de emissieloze bouwplaats te realiseren met de waterstofkraan als bewijs.
- ▶ Wij helpen Nederland met de energietransitie door het net te verzwaren en waterstof transportleidingen te realiseren in opdracht van Gasunie.

SCHONE, CIRCULAIRE INDUSTRIE

"We passen steeds meer innovaties toe om ons waterverbruik tijdens industriële reiniging terug te dringen. Dit doen we onder meer door de inzet van nieuwe technologieën en het optimaliseren van reinigingsprocessen. Waar dat kan, passen we methodes toe waarbij helemaal geen water wordt gebruikt. Ik vind het belangrijk dat we als Mourik onze verantwoordelijkheid hierin pakken, en dat ik daar concreet invulling aan kan geven."

Erwin Hofland

Manager New Product Development Industry

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ We zetten in op waterbesparing en duurzaam reinigen van industriële installaties.

- ▶ Door de inzet van nieuwe technieken kunnen we vaak sneller werken en met minder materieel en mensen. Hierdoor daalt ook de totale CO₂-uitstoot van een project.
- ▶ Met onze plastic-to-oil technologie recycleren we laagwaardig plastic tot pyrolyse olie.
- ▶ We zetten data in om - samen met de klant - te bepalen welke emissiebeperkende techniek voor een specifieke emissie-uitdaging de beste oplossing biedt.



DUURZAME INFRASTRUCTUUR

"We maken onze asfaltmengels steeds duurzamer: met biobased bindmiddelen, op lagere temperaturen en meer circulair. Daarmee helpen we opdrachtgevers om hun doelstellingen te halen, we testen bijvoorbeeld in proefvakken met innovatieve mengsels. Deze ontwikkelingen gaan misschien wel sneller dan we ons nu kunnen voorstellen. Persoonlijk vind ik dat leuk: het is onvoorspelbaar en uitdagend."

Bram Lommers – Manager Asfalt



MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

Wij zetten in op duurzaam asfalt met emissiearm materieel en duurzame mengsels.

- ▶ We ontwerpen en realiseren slimme fietsverbindingen met o.a. energie-neutrale, duurzame fietstunnels.
- ▶ Wij zorgen ervoor dat Nederland weer veilig van A naar B kan met slim verkeersmanagement en calamiteitendienst.
- ▶ We passen voorspelbaar beheer en onderhoud toe om proactief problemen te spotten en onderhoud duurzaam te voorkomen.

SCHONE, GEZONDE LEEFOMGEVING

"Ik betrek collega's uit alle divisies om kennis te delen. Neem bijvoorbeeld het verwijderen van PFAS, een zeer zorgwekkende stof. Wij zijn daar al in een vroeg stadium mee begonnen en hebben met elkaar kennis vergaard om onze klanten te helpen. Denk aan het plaatsen van zuiveringen om PFAS uit het grondwater te halen en door het ontwikkelen van oplossingen voor het decontamineren van blusschuimininstallaties. Die rol als bruggenbouwer vind ik tof om te doen."

Karina Suy – Business Development Manager

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ We reinigen als eerste aannemer PFAS-verontreinigde grond op natuurlijke wijze.

- ▶ We **saneren** vervuilde bodem en **maken ruimte** voor wonen, werken en ontwikkeling.
- ▶ We **zuiveren** industrieel water en lucht en **verminderen** schadelijke uitstoot.
- ▶ We **reinigen** vervuilde grond in Kallo en geven deze een tweede leven.

WATERMANAGEMENT

"Waterveiligheid is volop in beweging. We gaan van een focus op het versterken van dijken naar een bredere integrale aanpak. Daarin worden thema's als waterkwaliteit, natuurherstel en ruimtelijke kwaliteit steeds belangrijker. Hierdoor ontstaan projecten waar dijkversterkingen, beek- en natuurherstel samen zorgen voor een klimaatrobuust geheel. Persoonlijk vind ik het interessant hoe deze thema's samenkomen in mijn werk. Droge voeten houden, mooi ingepast én een goed ecosysteem: hoe groot wil je jouw bijdrage aan maatschappelijke doelen hebben?"

Bas Brekelmans – Projectmanager



MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ Wij hebben al meer dan vijf grote dijken in Nederland versterkt om droge voeten te houden.

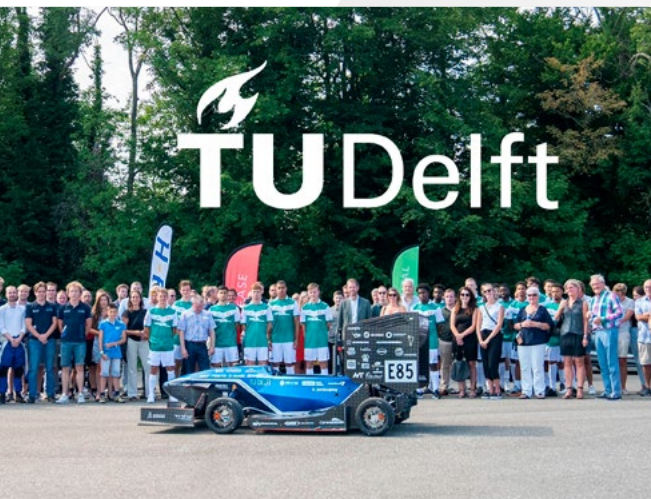
- ▶ Wij hebben al meer dan drie innovatieprijzen in ontvangst mogen nemen voor onze aanpak voor waterveiligheid.
- ▶ Wij renoveren waterwerken, zoals sluizen en stuwen, om waterveiligheid en doorstroom op de Nederlandse vaarwegen te garanderen.
- ▶ Klimaatadaptatie en biodiversiteit zijn voor ons belangrijke thema's bij onze gebiedsontwikkelingsopgaves.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN

ONZE
AMBITIE }

Mourik is een actieve en betrouwbare partner in de samenleving. We dragen bij aan sterke lokale gemeenschappen, ondersteunen maatschappelijke initiatieven en werken aan morgen.

2030: Jaarlijks geeft Mourik terug aan de maatschappij via maatschappelijke initiatieven, partnerships en inzet van middelen.



We zeggen het vaker: Mourik is een familiebedrijf. Dat betekent dat we verder kijken dan winstgevendheid alleen. Wij willen waarde creëren voor de lange termijn: voor onze medewerkers, klanten, partners, omwonenden en de samenleving als geheel.

Wat betekent dit voor Mourik?

Onze maatschappelijke betrokkenheid sluit aan bij onze purpose: bijdragen aan een schone, veilige en gezonde leefomgeving. We zetten onze kennis, mensen, middelen en samenwerkingen in voor initiatieven die maatschappelijke waarde creëren, zoals leefbaarheid, gezondheid, veiligheid, inclusie, talentontwikkeling en zorg voor de omgeving. Dat doen we lokaal bij onze vestigingen en projecten,

bijvoorbeeld via steun aan sportclubs en maatschappelijke initiatieven, dodehoeklessen en het beperken van hinder voor omwonenden. Ook regionaal werken we samen met partners, onder andere via FC Dordrecht en Shirt 2040, aan een sterke, gezonde en toekomstbestendige regio.

Via sectorinitiatieven, brancheverenigingen en maatschappelijke samenwerkingen delen we onze kennis en vergroten we onze impact. Met het Mourik Impact Programma brengen we deze inzet de komende jaren meer in samenhang en maken we onze maatschappelijke bijdrage zichtbaarder en sterker. Zo nemen we als familiebedrijf vandaag verantwoordelijkheid voor de wereld van morgen.



HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- Jaarlijks geeft Mourik terug aan de maatschappij via **sponsoring, maatschappelijke initiatieven** en **inzet van middelen**.
- We **stimuleren collega's om te bewegen** en steunen daarmee goede doelen, zoals de Roparun.
- We **geven verkeerslessen om de verkeersveiligheid te vergroten** en innoveren met STAN.
- **Samen met regionale partners** bouwen we aan een gezonde, duurzame regio.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN

"Bij Mourik geloven we dat duurzaam ondernemen verder gaat dan onze eigen projecten. Als familiebedrijf willen we waarde toevoegen aan de omgeving waarin we werken en leven. Onze samenwerking met FC Dordrecht en Shirt 2040 past daar heel mooi bij: samen met regionale partners bouwen we aan een sterke, gezonde en toekomstbestendige regio. Zo maken we maatschappelijke betrokkenheid concreet - vandaag én morgen."

Cora de Groot - Manager Duurzaamheid



MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

Met het Mourik Impact Programma bundelen en versterken we onze maatschappelijke inzet.

- ▶ Met FC Dordrecht, Energiek Dordt en Shirt 2040 werken we aan meer impact in de regio.
- ▶ We steunen initiatieven rond leefbaarheid, gezondheid, inclusie en talentontwikkeling.

ONZE
AMBITIE }

INTEGRITEIT

Ambitie: Mourik handelt integer en transparant in alles wat we doen, met respect voor mensen, wet- en regelgeving en onze omgeving.

2030: Integriteit is een integraal onderdeel van onze cultuur, processen en leiderschap.



Integriteit

Eerlijk, transparant en verantwoordelijk handelen. Ook als niemand kijkt. Dat is integriteit. Als familiebedrijf nemen we verantwoordelijkheid voor onze keuzes en dragen we zorg voor mens, milieu en maatschappij. Integriteit is daarmee een vanzelfsprekend onderdeel van onze manier van werken. We handelen volgens duidelijke gedragsnormen en een helder compliance-programma, met aandacht voor beleid, training en bewustwording. Zo zorgen we dat integer handelen is verankerd in onze dagelijkse praktijk en bouwen we aan een betrouwbare en respectvolle organisatie, vandaag en morgen.

We werken integer. Altijd. Dat verwachten we van onze medewerkers én van onze ketenpartners. De Mourik Gedragscode vormt daarbij het fundament. Deze code beschrijft onze normen en waarden en geeft richting aan eerlijk zakendoen, anti-corruptie, zorgvuldig omgaan met middelen en het vermijden van belangenconflicten.

Ketenintegriteit en partners

Integer ondernemen doen we samen. Daarom stellen we hoge eisen aan onze leveranciers en samenwerkingspartners. Alle leveranciers committeren zich aan de Algemene Voorwaarden en daarmee aan onze Mourik Gedragscode. We vragen belangrijke leveranciers, die een grote impact hebben op onze bedrijfsvoering, hoe ze invulling geven aan duurzaamheid en onze normen en waarden vanuit de Mourik Gedragscode. Hiermee bouwen we aan langdurige, betrouwbare relaties gebaseerd op eerlijkheid, transparantie en wederzijds vertrouwen.

Open cultuur en opvolging

Integriteit vraagt een open en veilige cultuur waarin medewerkers zorgen of mogelijke overtredingen durven te melden. Mourik beschikt over een vertrouwelijke meldprocedure en een onafhankelijke klokkenluidersregeling. Meldingen worden zorgvuldig onderzocht en opgevolgd, waarbij bescherming van de melder centraal staat. Ook monitoren we trends om structurele verbeteringen door te voeren.

INTEGRITEIT

"Integer werken begint bij het vertrouwen dat je je kunt uitspreken, ook als iets lastig of gevoelig is. Onze vertrouwenspersonen spelen daarin een belangrijke rol. Zij bieden een luisterend oor, denken mee en helpen collega's om de juiste stap te zetten. Zo zorgen we samen voor een werkomgeving waarin eerlijkheid, respect en verantwoordelijkheid vanzelfsprekend zijn."

Judith van Ooijen
Senior Bedrijfsjurist en
vertrouwenspersoon

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ We borgen integriteit in onze gedragscode, inclusief duidelijke normen, gedragsregels en een onafhankelijke meldprocedure.

- ▶ We registreren en monitoren meldingen centraal via een reportapp.
- ▶ We ondersteunen collega's met getrainde interne en externe vertrouwenspersonen in elke divisie.
- ▶ We versterken bewustwording: 95% van onze collega's volgde de training over gedragscode en eerlijk zakendoen.

PLANET



CO₂-neutraal
werken



Respect voor
de natuur



Circular
werken

We werken met respect voor de natuur, circulair en zonder uitstoot van CO₂. We kijken kritisch naar alles wat we zelf doen, en hoe we onze opdrachtgevers verder helpen. Samen maken we de transitie naar een betere wereld mogelijk.



ONZE
AMBITIE }

CO₂-NEUTRAAL WERKEN

Mourik werkt CO₂-neutraal. Dit doen we door de CO₂-uitstoot van panden, materieel, mobiliteit en bouwplaats te verminderen. Samen met onze partners reduceren we CO₂ in de keten met als doel: CO₂-neutraal in 2050.

2050: CO₂-neutraal in 2050 voor scope 1, 2 en 3

CO₂ neutraal in 2050

Het kabinet heeft in 2019 het Klimaatakkoord gepresenteerd. Dit is een overeenkomst tussen organisaties en bedrijven in Nederland om de uitstoot van broeikasgasen tegen te gaan. Het doel is dat we in 2030 bijna de helft minder CO₂ uitstoten ten opzichte van 1990. In 2050 moet dat bijna honderd procent minder zijn. Dat is ook ons doel: CO₂-neutraal in 2050.

Afscheid nemen van fossiele energiebronnen

Wij pakken onze verantwoordelijkheid en willen onze scope 1 en 2 emissies halveren in 2030. Dit wil zeggen dat we onze werkzaamheden uitvoeren

zonder CO₂-uitstoot en afscheid nemen van fossiele energiebronnen. Om dat doel te halen, moeten we flink aan de slag. In alle onderdelen van ons bedrijf – ook op de bouwplaats.

Innovatief & daadkrachtig

Geen gemakkelijke opgave, want we werken veel met zwaar materieel en dat is verantwoordelijk voor het grootste deel van onze emissies. Gelukkig zijn we een innovatief, daadkrachtig bedrijf – we zien volop kansen om ons materieel en onze mobiliteit emissieloos te maken.



Mourik-kantoren

100% groene stroom
Alle panden gebruiken 100% groene stroom met SMK keurmerk op basis van Hollandse Wind.

2030

Alle Mourik-panden zijn CO₂-neutraal

Alle Mourik-panden zijn voorzien van zonnepanelen.

2027

We verduurzamen onze bedrijfspanden.

Duurzame panden

Ons materieel**Emissieloos materieel**

We verduurzamen en vervangen ons materieel om in 2040 al ons materieel CO₂ neutraal te maken. Dit doen we in een aantal tussenstappen met LOW emissions.

Continu

Investeren in waterstofaangedreven of elektrisch materieel. Groot materieel verduurzamen (LOW emissions) en vervangen door waterstofaangedreven materieel (ZERO emissions).

Diesel vervangen door CO₂ Saving Diesel. Daardoor CO₂-reductie van 89%.

Ingebruikname van eerste 100% waterstofaangedreven graafmachines.

Verduurzamen en vervangen

Mobiliteit

2035

Vanaf 2035 proberen we vliegen te vermijden en anders te compenseren.

2027

We rollen ons duurzaam mobiliteitsbeleid uit, zoals fietsplan.

2035

Alle personenwagens van Mourik zijn CO₂-neutraal.

Schoon van A naar B

De bouwplaats**NOx-vrij aggregaat**

We maken gebruik van aggregaten op CO₂ Saving Diesel met Mourik EGP-filter voor 89% CO₂-reductie en 99% NOx-reductie.

Mobiliteit

Duurzame mobiliteit op de bouwplaats door te fietsen, te carpoolen en transport met EURO 6-motoren.

Zelf energie opwekken

Wanneer mogelijk wekken we zelf stroom op door gebruik te maken van zon of wind.

Vaste aansluiting

We gebruiken aansluitingen op basis van groene stroom.

Met groene energie

De keten**Scope 3-emissies reduceren we door:**

2030

In 2030 hebben we aantoonbaar de drie grootste scope 3 emissies gereduceerd.

Inkoop

Van duurzame materialen.

Partners
Stimuleren tot emissieloos werken.

Circulair werken

PLASTIC HOUT

Duurzame keten

Wat betekent dit voor Mourik?

Samen met een team van specialisten, van directie tot monteurs, onderzoeken we de ideeën voor emissieloos werken. Hiervoor hebben we heldere transitiepaden opgesteld:

- ▶ **Transitiepad 1:** 100% elektrificeren klein materieel
- ▶ **Transitiepad 2:** Low emissions zwaar materieel
- ▶ **Transitiepad 3:** Zero emissions zwaar materieel

En we gaan nog een stap verder dan alleen het materieel. Ons CO₂-neutraal programma kijkt ook naar het verduurzamen van de panden, mobiliteit, projecten en scope 3 emissies. Samen met onze ketenpartners neutraliseren we de CO₂-uitstoot. Zo bereiken we met elkaar 0 uitstoot.

HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- ▶ **In 2030 zijn onze panden CO₂-neutraal.** Een pragmatische routekaart naar duurzame panden is de leidraad om al onze panden CO₂-neutraal te maken.
- ▶ **In 2035 is onze mobiliteit CO₂-neutraal.** Ons doel is een duurzaam mobiliteitsbeleid om zonder CO₂-uitstoot van A naar B te komen.
- ▶ **In 2040 is ons materieel CO₂-neutraal.** We innoveren in eigen huis en samen met technologiepartners om verschillende materieelstukken emissieloos te maken – van graafmachine tot vacuümwagen.
- ▶ We onderzoeken op de bouwplaats en projecten hoe we de CO₂-uitstoot **kunnen terugbrengen tot 0.**
- ▶ **We reduceren onze scope 3 emissies.** Onze duurzame asfaltmengsels zijn daar mooie voorbeelden van.

CO₂ NEUTRAAL WERKEN

"Ik maak me er hard voor dat we emissiearm werken, zoals het Nieuwe Draaien. Ik zit vanaf mijn 16e op een kraan en vind die omschakeling mooi. We moeten allemaal ons steentje bijdragen, van carpoolen en elkaar coachen op minder brandstof verbruiken tot emissieloos werken. Het is toch gaaf dat ik straks op de tweede waterstofkraan ter wereld draai?"

Martin Vittenbogaard – Machinist tweede waterstofkraan

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

Mourik investeert en innoveert in emissieloos materieel, zoals waterstof aangedreven rupskranen en elektrische materieelstukken.

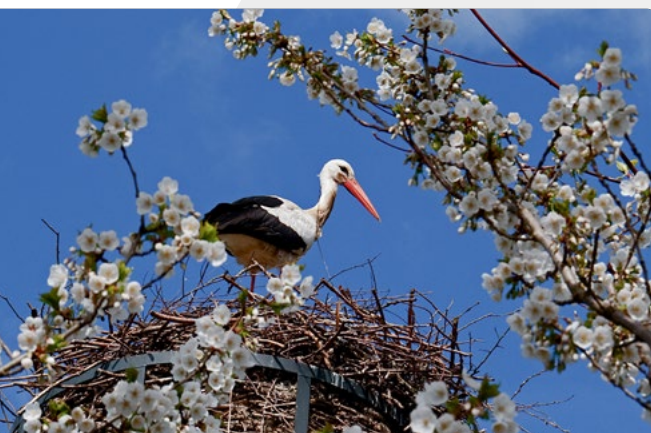
- ▶ Wij maken gebruik van 100% groene stroom.
- ▶ Wij stimuleren duurzame mobiliteit met fietsen van de zaak en elektrificatie van ons wagenpark met meer dan 50%.
- ▶ Wij zijn actief aan de slag met onze ketenpartners om emissies te reduceren, door o.a. het ketennetwerk emissieloos werken.

ONZE
AMBITIE }

RESPECT VOOR DE NATUUR

Mourik stimuleert een groene en gezonde leefomgeving door vervuiling te voorkomen, water efficiënt te gebruiken en de natuur te versterken waar dat kan.

2030: Respect voor de natuur is structureel verankerd in onze manier van werken. Met de handreiking 'Respect voor de natuur' nemen we natuur, biodiversiteit en milieu bewust en praktisch mee in onze afwegingen op bedrijfs- en locatieniveau.



Ecosysteem

Onze samenleving is afhankelijk van een goed werkende natuur. Wij zijn onderdeel van dit ecosysteem: schoon water, natuur, gezonde lucht en bodem zijn essentieel. We kunnen niet zonder. Daarom zetten we ons dagelijks in voor een schone en groene omgeving.

Actieve inzet

Wij vinden dat dit erbij hoort. En dat vinden we al heel lang. Het versterken van de natuur deden we vroeger al. Bijvoorbeeld als initiatiefnemers van Ooievaarsdorp Het Liesvelt, omdat we de ooievaarspopulatie willen beschermen.

Ook het zorgen voor een schone omgeving en gezonde bodem pakken we al jaren op. Met als bekendste voorbeeld de sanering van Lekkerkerk.

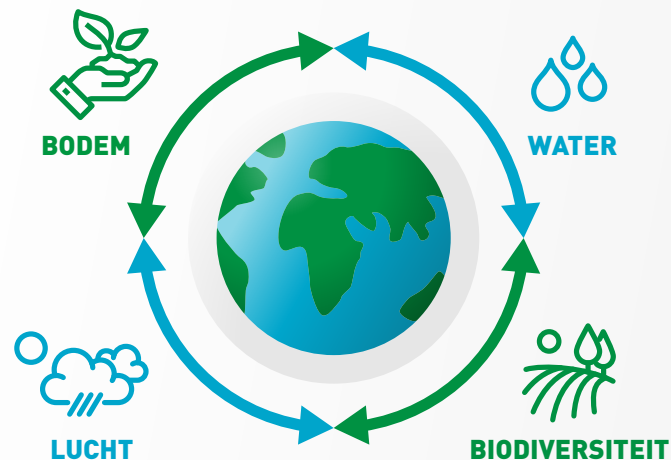
Wat betekent dit voor Mourik?

Wij streven naar een schone en groenere leefomgeving. Dat doen we door bodem-, lucht- en waterverontreinigingen aan te pakken en voor iedere uitdaging een passende oplossing te vinden: van klein tot groot en van eenvoudig tot complex. Met onze aanpak en handreiking 'respect voor de natuur' nemen we natuur, biodiversiteit en milieu bewust en praktisch mee in onze afwegingen op bedrijfs- en locatieniveau.



HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- ▶ We zetten waar mogelijk **emissieloos materieel** in om stikstof terug te dringen.
- ▶ We **minimaliseren waterverbruik en -verontreiniging** op onze projecten en bedrijfslocaties.
- ▶ In 2030 is het **'Mourik maakt Morgen Groen'-programma** onderdeel van onze manier van werken op bedrijfs-, locatie- en projectniveau.
- ▶ We **intensiveren onze inzet** voor een schone en gezonde leefomgeving met **onze milieutechnische expertise**.



In 2030 is deze aanpak vanzelfsprekend onderdeel van hoe we werken op bedrijfs-, locatie- en projectniveau.

De juiste oplossingen vinden we met een hecht en gedreven team van specialisten uit alle facetten van het vak. Samen maken we ons sterk voor een schone en groene leefomgeving, of het nou om de uitvoering, advies of innovaties gaat.

Daarnaast herstellen we de natuur waar mogelijk en maken we werk van klimaatadaptief bouwen. Zo ontwikkelen we innovaties voor efficiënt en circulair watergebruik en het uitbannen van vervuiling van bodem, water en lucht.

RESPECT VOOR DE NATUUR

"Bij het project werken we aan biodiversiteitsversterkende maatregelen rondom het wegennet, zoals met uilenrollen en gefaseerd maaien. Maar wij werken ook op locatie aan meer groen zoals de entree van onze projectlocatie. We hebben bloembakken gebouwd van restanten hout en die gevuld met verschillende bloemen en planten. Ook prikken we elke 4 weken met elkaar afval. Ik vind het belangrijk en goed dat Mourik aan de toekomst denkt, er is ruimte om iets te kunnen betekenen."

Cor van Aken - Werkvoorbereider

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ **We versterken de biodiversiteit rondom het Nederlandse wegennet.**

- ▶ Wij leveren milieutechnische oplossingen zoals een complete afval- en proceswaterzuiveringsinstallatie, een dampverwerkingsinstallatie of grondwaterbeheersysteem.
- ▶ Wij denken proactief mee in de uitdagingen omtrent stikstof en zetten in op stikstofbeperkende maatregelen.
- ▶ Wij zijn gespecialiseerd in het duurzaam oplossen van verontreinigingen, zoals PFAS.

ONZE
AMBITIE }

CIRCULAIR WERKEN

Mourik werkt circulair door duurzaam te ontwerpen, in te kopen en door grondstoffen en materialen hoogwaardig te herbestemmen.

2030: In 2030 hebben we ons programma voor circulair werken geïntegreerd in onze manier van werken



Een bijdrage aan de volgende generatie

Onze huidige economie en de manier waarop we produceren en consumeren heeft grote gevolgen. Het leidt tot uitputting van grondstoffen en klimaatverandering. Mourik wil een bijdrage leveren om deze negatieve ontwikkeling te stoppen. Ook willen we ons bedrijf mooier doorgeven aan de volgende generatie.

Patronen opnieuw bekijken

Wij zijn ervan overtuigd dat dit alleen kan door circulair te werken. Dat betekent voor ons dat grondstoffen, energie, water en materialen niet verloren mogen gaan: zij behouden hun waarde. Daarvoor moeten we onze bestaande productie- en consumptiepatronen opnieuw bekijken. Afval en vervuiling worden verminderd

en materialen circulair ontworpen, hergebruikt en gecirculeerd.

Wat betekent dit voor Mourik?

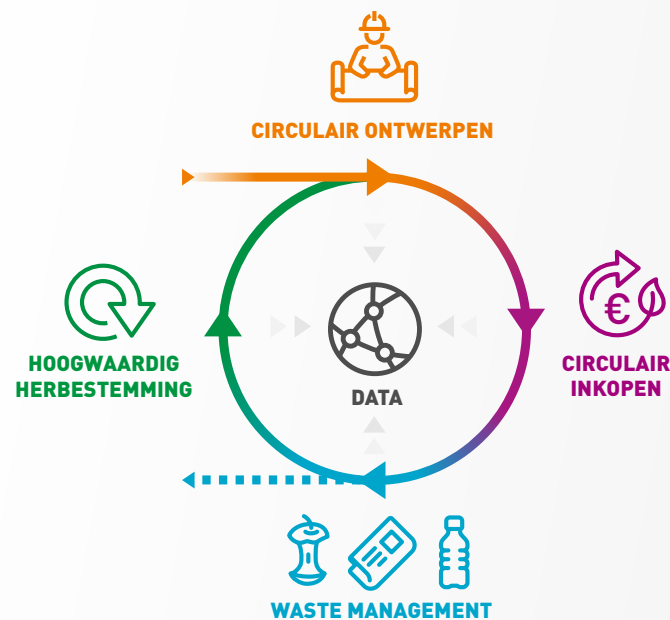
Om dit te bereiken, hebben we een duidelijke systematiek ontwikkeld. Elke stap hierin is nodig om de kringloop te sluiten, zodat we samen circulair werken.

- **Circulair ontwerpen:** In de ontwerpfase denken we na over een circulair ontwerp: wat is de impact op toekomstig (her)gebruik, materiaalkeuze, levensduur en aanpasbaarheid?
- **Circulair inkopen:** In de inkoopfase stimuleren we onze ketenpartners, zoals leveranciers en onderaannemers, tot duurzaam werken, ontwikkelen en het leveren van duurzame, circulaire producten en diensten.



HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- In 2030 hebben we reductieprogramma voor de **10 dominante afvalstromen**.
- In 2030 hebben we ons programma voor **circulair werken** geïntegreerd in onze manier van werken.



- **Waste management:** We leggen de nadruk op het verminderen, verzamelen, verwerken, hergebruiken, afvoeren en recycleren van afgedankte of overtollige apparatuur, producten of materialen.
- **Hoogwaardig herbestemmen:** Materialen en grondstoffen gaan we hoogwaardig herbestemmen door materialen langer, efficiënter en opnieuw te gebruiken. Ook zetten we de natuur in door het gebruik van biobased materialen.
- **Data:** Om circulair te werken is data onmisbaar. Hoogwaardig herbestemmen blijft in de toekomst mogelijk door een materialenpaspoort. De impact van onze werken en materiaalkeuzes maken we inzichtelijk met de Milieu Kosten Indicator (MKI).

CIRCULAIR WERKEN

"Onze oude hardware recycelen we al jaren. Voor oude telefoons, tablets en cartridges gaat de opbrengst naar een goed doel, zoals Kika. De rest van ons 'binnen Mourik'-afval, zoals papier, wordt ook gerecycled of hergebruikt. Hetzelfde doen we vanuit ICT met oude apparaten, denk hierbij aan laptops, monitoren en dockingstations - eigenlijk alles wat een stekker heeft. Thuis splits ik mijn afval ook, dus waarom zakelijk niet? Zo zorgen we ervoor dat de afvalberg slinkt."

Rieske van Bortel

Senior Servicedesk Medewerker



MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ We hebben al meerdere afvalstromen verminderd door deze te hergebruiken, zoals koffiedrap, e-waste en bedrijfskleding.

- ▶ We hebben al meerdere infraprojecten opgeleverd met materialenpaspoort.
- ▶ In de ontwerp- en voorbereidingsfase nemen we circulariteit al mee als criteria door bijvoorbeeld het toepassen van biobased materialen.
- ▶ We werken uitsluitend met FSC of PEFC gecertificeerd hout.

PEOPLE



Duurzaam
werkgeverschap



Veilig
werken

Het begint bij Mourik allemaal bij mensen. Dat vinden wij niet meer dan normaal. Van nature doen wij wat goed is voor de volgende generaties en de maatschappij waarin we leven. Dat is al zo sinds de start van ons familiebedrijf in 1933. We zijn ervan overtuigd dat we elkaar hard nodig hebben. Om onze forse ambities waar te maken. Maar vooral omdat wij geloven in samen optrekken.

DUURZAAM WERKGEVERSCHAP

ONZE
AMBITIE }

Mourik is een duurzaam werkgever waar mensen zich continu ontwikkelen, met plezier en trots werken en zich vitaal en gewaardeerd voelen. Iedereen krijgt gelijke kansen om talenten in te zetten en te groeien.

2030: In 2030 is duurzaam werkgeverschap geïntegreerd in de organisatie. Medewerkers hebben gelijke kansen, kunnen zich continu ontwikkelen en werken in een sociaal veilige werkomgeving.



Bij Mourik willen we een duurzame werkgever zijn waar mensen gezond, gemotiveerd en vakkundig kunnen werken. Nu en in de toekomst. Iedereen moet met energie en plezier zijn of haar werk kunnen doen en duurzaam inzetbaar blijven tot aan het pensioen. We investeren daarom in gezondheid, vitaliteit, leren en ontwikkelen en een inclusieve werkcultuur. Onze ambitie is dat duurzaamheid, inclusief duurzame inzetbaarheid, leren en ontwikkelen integraal is verankerd in onze cultuur en ons HR-beleid. Vakmanschap en inspirerend leiderschap staan hierbij centraal.

Gezondheid, vitaliteit en duurzame inzetbaarheid

Duurzame inzetbaarheid betekent dat medewerkers gezond, gemotiveerd en bekwaam blijven werken in iedere fase van hun loopbaan. Mourik zet hiervoor meer dan zestig instrumenten in, variërend van preventie en vitaliteitsbeleid tot begeleiding bij en na verzuim. Preventie vormt een belangrijk fundament. Medewerkers kunnen periodiek in gesprek met duurzame inzetbaarheidscoaches over hun toekomst, ontwikkeling en belastbaarheid. Ook kunnen medewerkers anoniem hulp vinden via de Report app.



Afhankelijk van de functie vinden periodieke keuringen plaats via de arbodienst, waarbij de bedrijfsarts adviseert over gezondheid en welzijn. Mourik biedt ook toegang tot coaches en psychologen voor snelle hulp en om wachttijden te vermijden. Daarnaast stimuleren we vitaliteit door aandacht voor gezonde voeding, bewegen en balans. Zo bieden we onder andere vers fruit, gezonde lunchopties, een fietsplan, sportbijdragen, ergonomische werkplekken en workshops over mentale gezondheid en werk-privébalans.

Leren en ontwikkelen

Leren en ontwikkelen is essentieel voor vakmanschap en innovatie. Mourik investeert in gelijke ontwikkelkansen voor alle medewerkers, van vakopleidingen tot leiderschapsprogramma's. De Mourik Academy speelt hierin een centrale rol. Maandelijks wordt een update verstuurd met beschikbare trainingen om mensen te inspireren hieraan deel te nemen.

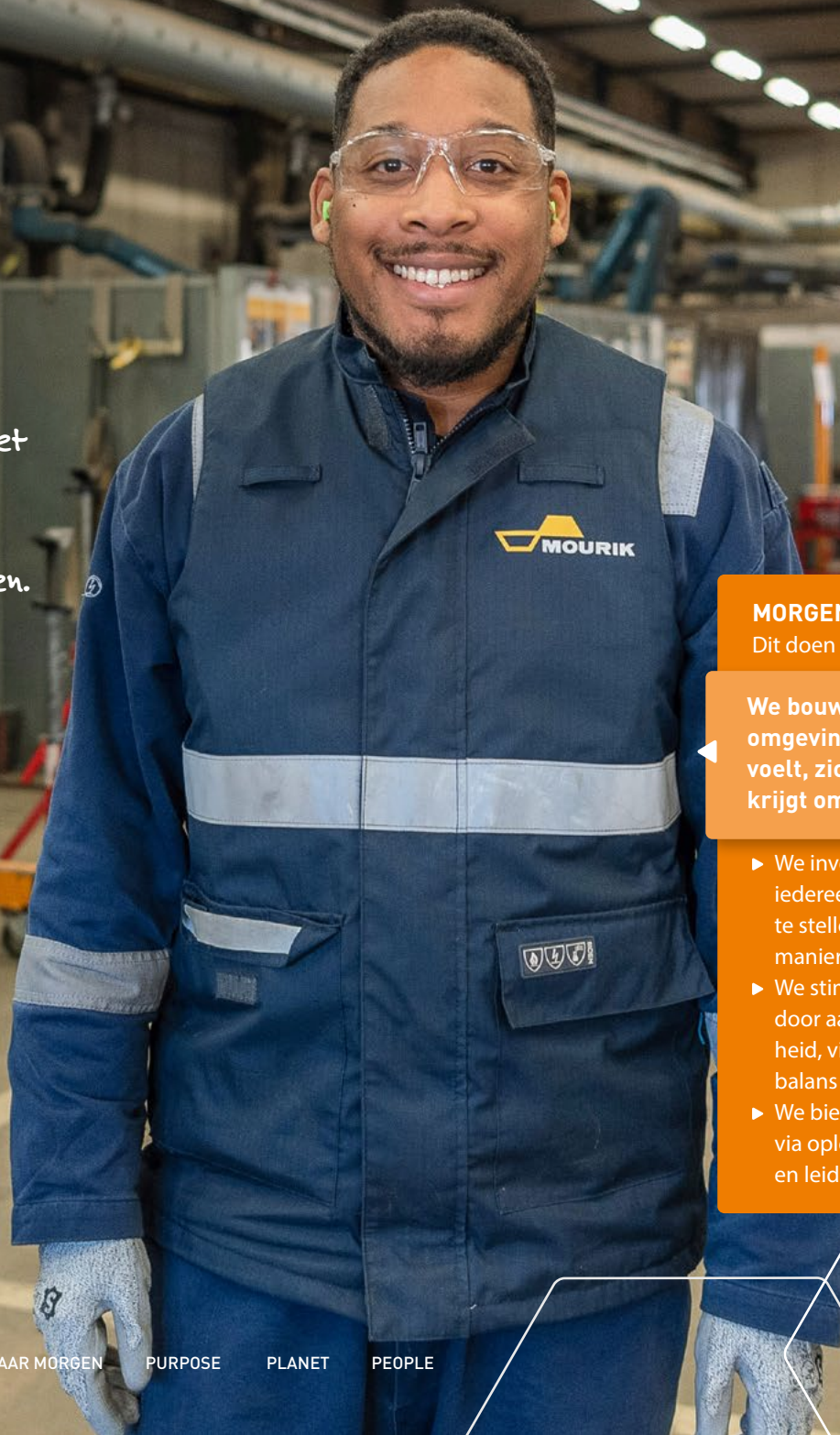
HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- We ontwikkelen **inspirerend leiderschap** gericht op groei, werkgeuk en prestaties.
- In 2030 is ons **verzuimpercentage lager dan het gemiddelde** in onze marktsegmenten.
- In 2030 bestaat **30% van ons hoger management uit vrouwen**.

DUURZAME WERKGEVER

"Bij Mourik heb ik mijn opleiding weer opgepakt en afgerond. Door omstandigheden was dat eerder misgelopen. Mourik bood me een mooi perspectief en goede begeleiding met duidelijke afspraken. Daardoor was het makkelijker om mijn weg te vinden. Nu heb ik een jaarcontract bij Mourik Industry en weer stabiliteit in mijn leven. Ik wil keihard werken, ook omdat ik kinderen heb. Hier heb ik daar de kans voor gekregen."

Diego Derby - Pijp-fitter junior



MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al:

◀ We bouwen aan een inclusieve werkomgeving waarin iedereen zich welkom voelt, zichzelf kan zijn en gelijke kansen krijgt om mee te doen.

- ▶ We investeren in sociale veiligheid, zodat iedereen zich durft uit te spreken, vragen te stellen en elkaar op een respectvolle manier kan aanspreken.
- ▶ We stimuleren duurzame inzetbaarheid door aandacht te hebben voor gezondheid, vitaliteit, werkplezier en een goede balans tussen werk en privé.
- ▶ We bieden collega's ruimte om te groeien via opleiding, ontwikkeling, vakmanschap en leiderschap.

VEILIG WERKEN

ONZE
AMBITIE }

Mourik creëert een werkomgeving waarin veilig werken vanzelfsprekend is. Iedereen neemt verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid en die van anderen, en we leren en verbeteren continu om ongevallen en incidenten te voorkomen.

2030: In 2030 heeft de Mourik organisatie een proactieve veiligheidscultuur.



Veilig werken

We streven naar een werkomgeving waarin iedereen dagelijks veilig en gezond kan werken en waarin veiligheid een vanzelfsprekend onderdeel is van ons handelen. Veilig werken betekent voor ons dat iedereen verantwoordelijkheid neemt, risico's tijdig herkent en elkaar aanspreekt. Zo bouwen we aan een organisatie waarin veiligheid diep verankerd is in onze cultuur en manier van werken.

Strategie

Veiligheid is een strategische pijler binnen Mourik. De verantwoordelijkheid voor veiligheid ligt nadrukkelijk in de lijn: leidinggevendenden zijn eigenaar van veiligheid binnen hun teams en projecten. Daarnaast betrekken we actief onze ketenpartners, onderaannemers en

opdrachtgevers. Mourik neemt deel aan diverse branche- en ketenorganisaties, waaronder Bouwend Nederland, Deltalinqs, VNO/NCW, Stichting Industriële Reiniging, ORSIMA, Kring van Veiligheidskundigen en VOMI, om kennis te delen en samen de veiligheid in de sector te verbeteren.

Sociale veiligheid

Naast fysieke veiligheid hechten we groot belang aan sociale veiligheid. We willen een werkomgeving waarin iedereen zich gerespecteerd, gehoord en veilig voelt. Grensoverschrijdend gedrag wordt niet getolereerd.

Cybersecurity en informatiebeveiliging

In een steeds verder digitaliserende organisatie neemt Mourik cybersecurity en informatiebeveiliging uiterst



serieus. We beschermen onze systemen, bedrijfsinformatie en persoonsgegevens met technische beveiligingsmaatregelen, strikte toegangscontrole en continue monitoring. Medewerkers worden regelmatig getraind in veilig omgaan met data en het herkennen van cyberdreigingen. Daarnaast beschikken we over protocollen voor incidentrespons en voldoen we aan relevante wet- en regelgeving, zoals de AVG.

HOE GAAN WE MORGEN MAKEN?

- We blijven iedereen trainen in veilig werken.
- We **versterken sociale veiligheid** op de werkvloer.
- We **vergroten onze weerbaarheid** op het gebied van cybersecurity.
- We **ontwikkelen leiderschap** in veiligheid op alle niveaus.

VEILIG WERKEN

"Praten met elkaar, in plaats van over elkaar. Dat is waar veiligheid begint. Daarom hebben we al 10 jaar een jaarlijkse interne Veiligheidsdag, met thema's over fysieke én sociale veiligheid. Met alle collega's gaan we hierover in gesprek. Daarnaast hebben we een herkenbaar veiligheidsicoon S@M (Safety@Mourik). Ook ons 'sisser'-systeem is uniek, waarmee iedereen het werk kan stoppen als iets niet klopt. Onze slogan is 'zie het, zeg het en los het samen op'."

Gert Grifioen – Voormalig Hoofd Veiligheid

MORGEN IS VANDAAG

Dit doen we vandaag al

Mourik heeft al 10 jaar een veiligheids-campagne met jaarlijkse Veiligheidsdag.

- Sociale veiligheid is voor ons essentieel. We investeren actief in een open cultuur waarin collega's zich durven uitspreken, elkaar aanspreken en samen leren van situaties, zodat iedereen veilig en gezond kan werken.



MORGEN MAKEN WE SAMEN

Onze ambitie is helder: wij gaan voor een beter morgen. De duurzaamheidsstrategie is onze routekaart: een gemeenschappelijke richting om duurzaam te groeien en duurzame impact te blijven maken.

Dat kunnen we niet alleen. Morgen maken we samen: met opdrachtgevers, toeleveranciers, partners én alle Mourik-medewerkers. De erkenning als meest duurzame bouwer bij de Cobouw Awards 2025 zien we als een mooie bevestiging van de weg die we zijn ingeslagen, maar vooral als aanmoediging om verder te versnellen.

We willen inspireren, richting geven en ruimte maken voor duurzame keuzes in de praktijk. Niet te lang praten, maar vooral blijven doen. Want alleen samen maken we vandaag al werk van morgen.



Colofon

Wij ontvangen graag uw mening en feedback over ons beleid en initiatieven.

Hebt u vragen of ideeën? Stuur uw mail naar duurzaamheid@mourik.com.

Dit verslag kunt u tevens downloaden via www.mourik.com