

Klimaattransitieplan

Titel: **Klimaat transitieplan**

Versie: **1.0**

Bedrijf: **Divisie Infra**

Versiedatum: **19-06-2026**

Revisiebeheer:

Auteur: **Werkgroep CO2**
Sebastiaan Joosten
Robert Noorland

Datum en paraaf: 19-06-2026

Goedgekeurd
door: **Algemeen directeur**
Walter Deelen

Datum en paraaf: 19-06-2026

Managementsamenvatting

Mourik streeft naar een klimaatneutrale bedrijfsvoering en waardeketen in uiterlijk 2050. Dit Klimaattransitieplan beschrijft het plan van aanpak waarmee de uitstoot van broeikasgassen binnen scope 1,2 en 3 structureel worden gereduceerd en geeft invulling aan de eisen van de CO2-prestatieladder 4.0. Het doel van dit plan is om in uiterlijk 2050 compleet CO2-neutraal te zijn.

Uit de CO2-footprint, een analyse van de huidige CO2-uitstoot van Mourik, blijkt dat de grootste emissies voortkomen uit vier verschillende emissiebronnen; mobiliteit, materieel, bouwplaatsen en de waardeketen. Deze analyse is belangrijk om te begrijpen waar de uitstoot van Mourik zich bevindt, zodat de juiste maatregelen getroffen kunnen worden om deze uitstoot maximaal te reduceren. Emissies die samenhangen met asfalt, staal, beton en transport vormen een belangrijk onderdeel van de klimaatimpact van Mourik.

Het klimaattransitieplan in dit document bestaat uit vijf verschillende bouwstenen: panden, materieel, mobiliteit, bouwplaatsen en scope 3-emissies. Deze vijf bouwstenen zijn gekozen om onderscheid te maken tussen verschillende emissiebronnen en een overzichtelijk plan te creëren. Voor iedere bouwsteen zijn doelstellingen en maatregelen geformuleerd voor de korte, middellange en lange termijn. De komende jaren zal Mourik zich inzetten voor elektrificatie van mobiliteit en materieel, verduurzaming van panden, emissieloze bouwplaatsen en het toepassen van circulaire materialen en een hoogwaardige herbruikbaarheid die zoveel mogelijk emissieloos zijn geproduceerd.

Een belangrijk deel van dit plan betreft de reductie van de scope 3 emissies, de emissies in de gehele waardeketen. Een groot deel van de totale klimaatimpact en uitstoot van Mourik ontstaat in de waardeketen (scope 3), waardoor samenwerking tussen opdrachtgevers, leveranciers, onderaannemers en ketenpartners essentieel is voor het behalen van de klimaatdoelstellingen. Uit een zwaartepunt analyse blijkt dat de grootste emissies in de keten voortkomen uit de inkoop van materialen met een hoge milieu-impact zoals asfalt, beton en staal. Ook voor elk van deze materiaalstromen zijn aparte doelstellingen geformuleerd voor zowel de korte, middellange als lange termijn. Mourik wil met behulp van materiaalminimalisatie, toepassing van circulaire materialen, een hoogwaardige herbruikbaarheid en emissieloze productie de klimaatdoelstellingen van scope 3 behalen.

Naast de scope 1,2 en 3 emissies wordt in dit plan ook aandacht besteedt aan de Overig Beïnvloedbare Emissies (OBE's) binnen de organisatie. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen de 3 types beïnvloedbare emissies waaronder Biogene CO2 emissies, CO2 verwijdering en vermeden emissies. Mourik is zich bewust van deze emissies en kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan de klimaattransitie van de organisatie.

Mourik is actief betrokken bij activiteiten die bijdragen aan kennisontwikkeling, innovatie en CO2-reductie binnen de bouw- en infrasector. Bijvoorbeeld het CO2-reductie-programma 'Bewust en verantwoord energieverbruik.'

Binnen de governance van Mourik is vastgelegd hoe op alle niveaus van de organisatie wordt bijgedragen aan het realiseren van de klimaatdoelstellingen. Om de uitvoering van het klimaattransitieplan te verzekeren, zijn er binnen Mourik duidelijke verantwoordelijkheden, stuurmechanismen en evaluatiemomenten vastgelegd. Directie, duurzaamheidsafdeling, CO2-coördinatoren en sleutelpersonen spelen ieder een belangrijke rol binnen deze structuur.

Dit klimaattransitieplan wordt periodiek geëvalueerd en aangepast op basis van nieuwe inzichten, technologische innovaties en de eisen van de CO2-prestatieladder. Hiermee blijft het plan aansluiten op de klimaatambities van Mourik en de wereld om ons heen.

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Beleid	4
2.1	Onze ambitie	4
2.2	Positionering binnen de Mourik groep/ relatie met andere beleidsdocumenten	4
2.3	Onze doelstellingen	4
2.4	De bouwstenen van ons CO2 beleid	5
2.5	Vergelijking met sectorgenoten	5
3.	Transitieplan	6
3.1	Footprint:	6
3.2	Transitie per bouwsteen:	6
3.2.1	Onze panden	6
3.2.2	Onze mobiliteit	7
3.2.3	Ons materieel	8
3.2.4	Onze bouwplaats	9
3.2.5	Scope 3 emissies	9
3.3	Maatregelen op projecten	11
4.0	Overige beïnvloedbare emissies (OBE)	13
5.0	Initiatieven & participatie	15
5.1	Analyse Kennis en samenwerkingsbehoefte	15
5.2	Overzicht initiatieven en samenwerkingsverbanden	15
6.0	Governance	17
6.1	Activiteiten	17
6.2	Referentiejaar	17
6.3	Organisatiegrenzen	17
6.5	Wet- en regelgeving	18
5.6	Stuurcyclus	18
5.7	Berekeningsmethodiek	19
	Actuele berekeningsmethodiek	19
7.0	Communicatieplan	21
7.1	Communicatiedoel	21
7.2	Doelgroepen	21
7.3	Communicatieboodschap	22
7.4	Communicatiemiddelen	22
7.5	Aandachtspunten voor communicatie	23

1. Inleiding

Klimaat en maatschappelijke context

Klimaatverandering is een van de grootste maatschappelijke uitdagingen van deze tijd. De gevolgen van klimaatverandering worden zowel wereldwijd als lokaal steeds zichtbaarder. Om de opwarming van de aarde te beperken, zijn wereldwijd afspraken gemaakt om de uitstoot van broeikasgassen maximaal te reduceren. Een van deze afspraken is het klimaatakkoord van Parijs in 2015. Dit akkoord vormt een belangrijk uitgangspunt en heeft geleid tot nationale en internationale klimaatdoelstellingen die gericht zijn op een klimaat neutrale economie in 2050.

De bouw- en infrasector waarin Mourik actief is, speelt een belangrijke rol in de transitie naar een economie met netto nul uitstoot. Deze sector is verantwoordelijk voor een groot deel van de uitstoot van broeikasgassen door het intensieve gebruik van materialen, transport, mobiele werktuigen en energie. Hierdoor biedt deze sector ook grote kansen om de klimaatimpact van de werkzaamheden in deze sector te reduceren door middel van innovatie, emissiereductie en circulair werken.

De rol van Mourik

Mourik is zich bewust van de impact van de bouw- en infrasector op het klimaat en erkent haar verantwoordelijkheid binnen de transitie naar een klimaat neutrale samenleving. Als uitvoerende partij binnen de infrasector heeft Mourik invloed op alle ontstaande uitstoot tijdens ontwerp, realisatie, onderhoud en beheer van verschillende soorten projecten. Mourik Infra wil actief bijdragen aan de verduurzaming van de infrastructuursector door emissiereductie, innovatie en samenwerking binnen de waardeketen.

De duurzaamheidsambities van Mourik sluiten aan bij de kernwaarde van de organisatie: "We doen wat we zeggen en we komen na wat we beloven". Hiermee wordt bedoeld dat ambities worden vertaald naar concrete doelstellingen, meetbare resultaten en een uitvoerbare maatregelen.

Omdat Mourik verder kijkt dan de korte termijn, werkt Mourik actief aan het reduceren van haar klimaatimpact zowel binnen het eigen bedrijf als de gehele waardeketen (scope 3). Mourik wil dus niet alleen haar eigen uitstoot maximaal reduceren, maar ook de uitstoot van de opdrachtgevers, onderaannemers, leveranciers en ketenpartners.

Over dit klimaattransitieplan

Dit klimaattransitieplan is opgesteld als onderdeel van het CO2 managementsysteem van de Infra divisie en is in overeenstemming met het Generieke Handboek van de CO2-prestatieladder 4.0. Het plan beschrijft de transitie van de huidige situatie naar de klimaatdoelstelling voor de korte, middellange en lange termijn tot een CO2 neutrale organisatie en keten in uiterlijk 2050.

In dit document worden de huidige uitstoot van Mourik en de totale transitie naar een CO2 neutrale organisatie beschreven. Op deze manier wordt er inzicht gegeven in de maatregelen die nodig zijn om de uitstoot van broeikasgassen in scope 1,2 en 3 te reduceren. Het document start met de klimaatambitie en doelstellingen van Mourik, gevolgd door het transitieplan met een analyse van de huidige uitstoot en een transitieaanpak per bouwsteen. Vervolgens wordt er ingegaan op de Overig Beïnvloedbare Emissies, initiatieven, governance en communicatie aspecten van het plan.

2. Beleid

2.1 Onze ambitie

Mourik Infra conformeert zich aan de bedrijfsstrategie van Mourik, Route Mourik, en heeft de ambitie om toonaangevend te zijn in de duurzaamheidstransitie.

Onze ambitie voor het duurzaamheidsthema 'CO₂-neutraal werken' is: Mourik werkt CO₂-neutraal. Dit doen we door de CO₂-uitstoot van panden, materieel, mobiliteit en de bouwplaats te verminderen. Samen met onze partners reduceren we CO₂ in de keten met als doel CO₂-neutraal in 2050.

2.2 Positionering binnen de Mourik groep/ relatie met andere beleidsdocumenten

Dit klimaattransitieplan staat niet op zichzelf, maar maakt onderdeel uit van het bredere duurzaamheidsbeleid binnen Joh. Mourik & Co holding. Binnen de organisatie bestaan verschillende documenten zoals: Route Mourik en het Jaarbeeld. Figuur 1 geeft de samenhang weer tussen de verschillende beleidsdocumenten en laat zien hoe het klimaattransitieplan is verbonden met de bredere duurzaamheid strategieën andere beleidsdocumenten van Mourik.



Figuur 1: Gelaagdheid plannen

2.3 Onze doelstellingen

Mourik werkt naar een structurele reductie van uitstoot binnen de organisatie en de gehele waardeketen. De doelstellingen in dit klimaattransitieplan sluiten aan op nationale en internationale klimaatdoelstellingen zoals het klimaatakkoord van Parijs, de CO₂-prestatieladder en de Nederlandse klimaatwet. Hiermee conformeren we ons aan de transitie naar een klimaatneutrale economie in 2050.

- **In 2030 50% CO₂ reductie ten opzichte van 2020 in de directe emissies (scope 1 en 2)**

De uitstoot van onze directe activiteiten reduceren wij met 50%. Dit doen we door maatregelen te nemen die betrekking hebben op ons wagenpark, materieel, onze kantoren en op bouwplaatsen.

- **In 2050 werken en bouwen wij volledig klimaatneutraal**

We zetten nog een volgende stap in onze duurzaamheidscommitment. In 2050 willen we volledig energieneutraal bouwen en werken. Dat betekent dat er, zowel bij Mourik als in onze keten, geen uitstoot van broeikasgassen meer is door onze activiteiten.

- **In 2050 reduceren wij de indirecte emissies met 100% (scope 3)**

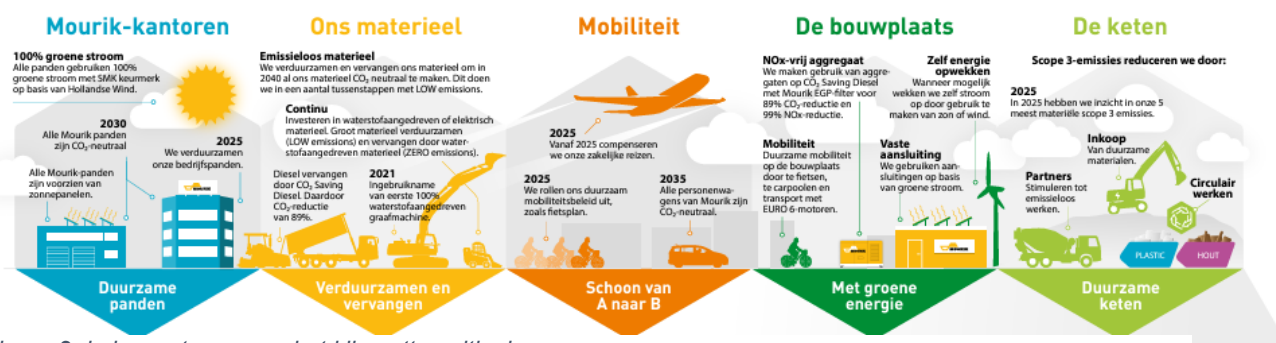
Wij maken impact in de keten brengen de indirecte emissies terug naar nul. De emissies die voortkomen uit productiematerialen van leveranciers gaan we steeds verder beperken om dit doel te bereiken.

Om de voortgang richting deze doelstellingen inzichtelijk en beheersbaar te maken, hanteert Mourik doelstellingen voor de korte- (2026-2030), middellange- (2030-2040) en lange termijn (2024-2050). De

verdere uitwerking en de details van deze doelstellingen en bijbehorende maatregelen worden toegelicht in hoofdstuk 2 van dit document.

2.4 De bouwstenen van ons CO2 beleid

Om de klimaatdoelstellingen van Mourik infra te realiseren is het klimaattransitieplan opgebouwd rondom vijf verschillende bouwstenen: panden, materieel, mobiliteit, bouwplaats en de keten. Deze bouwstenen gebaseerd op de belangrijkste emissiebronnen en beïnvloedbare activiteiten binnen Mourik en vormen de basis van het klimaattransitieplan om in uiterlijk 2050 CO2-neutraal te worden.



Figuur 2 de bouwstenen van het klimaattransitieplan

Voor iedere bouwsteen zijn aparte doelstellingen geformuleerd en maatregelen bedacht om de CO₂ uitstoot van de bouwsteen te reduceren. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen emissies binnen het bedrijf (scope 1 en 2) en indirecte emissies binnen de gehele waardeketen (scope 3). Figuur 2 geeft de vijf verschillende bouwstenen weer en licht in hoofdlijnen toe hoe de uitstoot binnen de bouwstenen kan worden verminderd. In hoofdstuk 2 van dit plan worden de doelstellingen en maatregelen per bouwsteen verder uitgewerkt en toegelicht.

2.5 Vergelijking met sectorgenoten

De Maatregelenlijst van de SKAO biedt een goede indicatie van wat als branchegemiddelde kan worden beschouwd, vaak vertaald naar ambitieniveau B. Een zelfevaluatie met deze lijst toont aan dat Mourik gemiddeld op ambitieniveau B of C scoort voor de relevante onderdelen. Door zich te conformeren aan de overheidsdoelstellingen, is Mourik ervan overtuigd dat haar doelstellingen voor scope 1 en 2 voldoende ambitieus zijn. Voor scope 3-doelstellingen is een vergelijking gemaakt met sectorgenoten op basis van ketenanalyses, waaruit blijkt dat Mourik haar doelstellingen in lijn liggen met die van andere bedrijven in de sector.

Daarnaast heeft Mourik onderzoek gedaan naar de ambities van andere infrabedrijven, die als volgt zijn:

- Concullega T streeft ernaar om in 2030 de CO₂-uitstoot (scope 1 & 2) met 49% te verminderen ten opzichte van 2015.
- Concullega B heeft als doel om in 2030 de CO₂-intensiteit (scope 1 & 2) met 90% te reduceren ten opzichte van 2015.
- Concullega D wil in 2030 de CO₂-uitstoot (scope 1 & 2) met 50% verminderen ten opzichte van 2022.
- Concullega G streeft naar een CO₂-reductie van 49% in 2030 ten opzichte van 2010.
- Concullege K streeft naar een CO₂-reductie van 44% in 2030 ten opzichte van 2023

Hieruit blijkt dat Mourik, in vergelijking met andere infrabedrijven, realistische doelstellingen heeft die bijdragen bij het aanpakken van klimaatverandering. De vorderingen die Mourik gemaakt heeft zijn passend bij de context van de organisatie en overeenkomend met sectorgenoten. Ten opzichte van onze concurrenten zitten we als organisatie tegen de koplopers aan.

3. Transitieplan

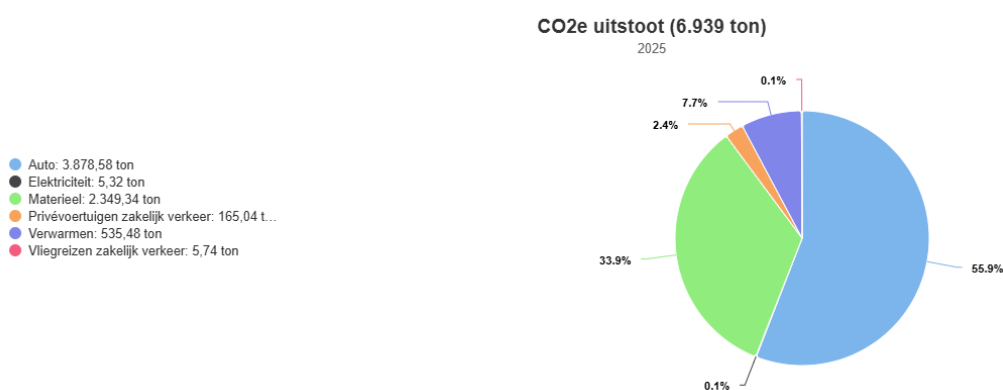
Dit hoofdstuk start met een analyse van de huidige CO₂ uitstoot in heel Mourik Infra in het jaar 2025 en de belangrijkste emissiebronnen in de organisatie. Vervolgens wordt per bouwsteen beschreven welke doelstellingen er zijn gezet voor de korte, middellange en lange termijn en welke maatregelen er worden genomen om deze doelstellingen te bereiken. Hiermee wordt duidelijk hoe Mourik Infra haar doelstellingen wil realiseren en welke stappen er de komende jaren gezet gaan worden om dit te bereiken. De volgende documenten input aan de te nemen maatregelen:

- Maatregelenlijst SKAO;
- CO₂-voortgangsrapportage en Energiebeoordeling;
- Ideeën uit de organisatie;
- Doelen en maatregelen van de initiatieven.

3.1 Footprint:

Voordat er maatregelen genomen kunnen worden om CO₂-uitstoot te reduceren, is het van belang om inzicht te krijgen in de huidige CO₂-uitstoot binnen de organisatie. Door middel van een zwaartepuntanalyse blijkt waar en hoeveel uitstoot in het bedrijf wordt uitgestoten. De verdeling laat zien waar de meeste reductie mogelijk is en ligt in lijn met de gekozen bouwstenen die centraal staan in dit klimaattransitieplan.

CO₂e uitstoot



Figuur 3: verdeling van CO₂-uitstoot van Mourik Infra in 2025

Figuur 3 geeft de verdeling van CO₂ uitstoot weer over de verschillende emissiebronnen in het jaar 2025. Uit het figuur blijkt dat de totale huidige CO₂ uitstoot van Mourik Infra 6939 ton bedraagt. Ook is duidelijk te zien dat de emissiebron Mobiliteit verreweg de meeste uitstoot met een totale uitstoot van 3878,58 ton (55,9%). Hierna volgt de emissiebron Materieel met een totale uitstoot van 2349,24 ton (33,9%). Verwarming van panden, elektriciteit, vliegvervoer en privé voertuigen volgen daarna met een aanzienlijk lagere CO₂ uitstoot in verhouding tot Mobiliteit en Materieel.

3.2 Transitie per bouwsteen:

Zoals eerder in dit plan al beschreven is het CO₂ neutraal programma van Mourik gericht op 5 bouwstenen om uiteindelijk in 2050 CO₂-neutraal te zijn voor scope 1, 2 en 3 (NET ZERO). Om dit te bereiken zijn in de volgende paragrafen een verdere uitwerking van de hoofddoelstellingen met lange-, middellange- en kortetermijn doelstellingen.

3.2.1 Onze panden

Mourik onderschrijft de Europese en nationale klimaatdoelen en richt haar vastgoedportefeuille op een CO₂-neutrale exploitatie in 2030. Daarbij is de ambitie breder dan alleen het compenseren of verduurzamen van energiebronnen: Mourik zet nadrukkelijk in op een aanzienlijke vermindering van het energieverbruik, zodat

de vastgoedportefeuille uiterlijk in 2050 ook zonder compensatiemaatregelen daadwerkelijk CO₂-neutraal kan functioneren.

Deze route wordt gefaseerd uitgevoerd, met oog voor technische haalbaarheid, netcongestie, beschikbaarheid van materialen, wet- en regelgeving, bedrijfseconomische omstandigheden en de specifieke functie van iedere locatie.

De route richting 2030, 2040 en 2050 is koersvast, maar adaptief. Mourik kiest niet voor een dogmatische aanpak waarbij elk pand op hetzelfde moment dezelfde maatregelen krijgt. De volgorde en het tempo van verduurzaming worden bepaald op basis van impact, urgentie, betaalbaarheid en natuurlijke onderhouds- en investeringsmomenten.

De route naar een volledig CO₂-neutrale vastgoedportefeuille in 2050 is mede afhankelijk van externe ontwikkelingen waarop Mourik slechts beperkt invloed heeft. Denk hierbij aan netcapaciteit, technologische ontwikkelingen, wet- en regelgeving, beschikbaarheid van materialen, financierbaarheid en marktontwikkelingen. Daarom werkt Mourik met meerdere toekomstscenario's.

Doelstellingen:

- In 2040 zijn onze panden CO₂-neutraal.

De komende jaren ligt de nadruk op de kortetermijndoelstellingen:

- Een verdere verduurzaming van de vastgoedportefeuille (zoals het revitaliseren van de panden in Groot-Amersfoort);
- Structurele energiereductie (maatregelen met hoge CO₂-reductie en energiebesparing per geïnvesteerde euro blijven uitvoeren volgens de actieplannen per locatie);
- Inzicht verkrijgen in de netcapaciteit, laadbehoefte en congesties voor alle strategische locaties;
- Verbetering van vastgoeddata;
- In compliance blijven met wet- en regelgeving.

Voor een verdere detaillering van de doelstellingen wordt verwezen naar het nog te accorderen plan: '2026 Vastgoed (beleids)plan'.

3.2.2 Onze mobiliteit

Onder mobiliteit verstaan we alle personenwagens en bedrijfswagens die worden ingezet voor het vervoer van personeel, gereedschappen en klein materieel van en naar projectlocaties. De jaarlijkse monitoring van het personenvervoer (auto's en busjes, exclusief materieel) laat zien dat een gerichte verschuiving van brandstofvoertuigen naar emissieloze alternatieven een effectieve bijdrage levert aan de CO₂-reductiedoelstellingen van Mourik Infra.

Op basis van de meest recente cijfers geldt dat een jaarlijkse verschuiving van 5–7,5% naar emissieloos voldoende is om te voldoen aan de eisen vanuit de CO₂-Prestatieladder (2026) en CSRD (2027). Een hogere verschuiving van ongeveer 15% per jaar biedt aanvullende voordelen, doordat hiermee de beperkte verduurzamingsmogelijkheden in (middel)zwaar materieel gedeeltelijk kunnen worden gecompenseerd. Dit leidt tot kostenbesparingen en creëert ruimte om investeringen in emissieloos materieel beter te timen, in afwachting van verdere technologische ontwikkeling en prijsdaling.

Doelstellingen:

- In 2035 zijn alle personenauto's emissieloos
- In 2040 zijn alle personenauto's en bedrijfswagens emissieloos.

Dit betekent dat voor het komende jaar wordt gestuurd op een versnelling naar ongeveer +15% emissieloze instroom in personenauto's en busjes. Deze versnelling draagt direct bij aan de totale CO₂-reductie en ondersteunt de gefaseerde verduurzaming van het materieelpark:

- 50% van de nieuwe instroom is emissieloos nu al, oplopend naar 100% vanaf 2035;
- Focus ligt op maximale elektrificatie vanwege korte terugverdientijd en gunstige TCO;

- 100% emissieloze instroom van personenauto's vanaf 2026.
- Een vertragende factor zijn op dit moment busjes met trekvermogen en medewerkers die zowel thuis als op het project niet kunnen laden.

3.2.3 Ons materieel

Ons materieel is er in diverse afmetingen en groottes. Er zijn verschillende klassen van motorvermogen, zie hiervoor tabel 1. Deze verschillende klassen stammen af van de zogenaamde Stage normen, Europese emissienormen waar verbrandingsmotoren van mobiele werktuigen aan moeten voldoen. Hoe hoger de norm (I tot en met V), hoe 'schoner' de motor. Mobiele werktuigen die sinds 2020 verkocht worden, moeten voldoen aan de nieuwste Stage V-norm.

Vermogensklasse	Voorbeelden mobiele werktuigen
Mini (< 19 kW)	Trilplaten, trilstampers, mini-gravers, wielladers, dumpers, bestratingsmachines, hoogwerkers
Licht (19 - 56 kW)	Asfaltrollers, graafmachines, verreikers, wielladers
Middelzwaar (56 - 130 kW)	(Rups)graafmachines, asfaltrollers, dumpers, verreikers
Zwaar (130 - 560 kW)	Heimachines, rupskranen, boren, rupshijskranen, (rups)graafmachines, wielladers, asfaltwerkmachines
Specialistisch (> 560)	Boorstellingen, HDD-installaties, dragline-kranen

Doelstellingen:

Mourik Infra werkt toe naar een materieel vloot dat in 2040 volledig emissieloos functioneert, zonder concessies aan kwaliteit, inzetbaarheid en betrouwbaarheid. Door technische en economische belemmeringen is het nu nog niet hard te maken dat dit ook gaat lukken. Daarom is de doelstelling naar een realistische 75% emissieloos materieel gezet. In de periode tot 2030 ligt de nadruk op maatregelen die aantoonbaar bijdragen aan CO₂-reductie binnen de bestaande bedrijfsvoering en die economisch verantwoord zijn.

De belangrijkste doelstelling is dat 50% van het materieel emissieloos is in 2030 (in aantallen).

- In 2030 is 50% van onze materieelstukken emissieloos
- In 2035 is 60% van onze materieelstukken emissieloos
- In 2040 is 75% van onze materieelstukken emissieloos
- In 2050 is 100% van onze materieelstukken emissieloos
- In 2050 is al het transport emissieloos.

KPI	Eenheid	2030	2035	2040	2050
Materieelstukken emissieloos	%	50%	60%	75%	100%
Transport emissieloos	%				100%

De uitwerking per categorie is als volgt:

Licht materieel (<56 kW)

- Ongeveer 60% van de nieuwe aanschaf emissieloos;
- Dit segment vormt de belangrijkste bijdrage aan de doelstelling van 50% emissieloos materieel in 2030;

Middelzwaar materieel (56–130 kW)

- Gefaseerde uitbreiding van emissieloze varianten (elektrisch en waterstof);
- Huidige inzet wordt aangevuld met inhuur waar nodig;
- Doel is een gestage groei richting 2030, zonder harde vervangingsplicht vanwege kosten en beschikbaarheid;

Zwaar materieel (>130 kW)

- Beperkte inzet van emissieloze alternatieven tot 2030;
- Investerings worden uitgesteld vanwege beperkte technische volwassenheid en hoge kosten;
- Groot deel van dit materieel wordt extern gehuurd en heeft daardoor beperkte impact op projecten van Mourik Infra;

Vrachttransport:

- Verkenning van één eigen emissieloze vrachtwagen voor zichtbaarheid en praktijkervaring;
- Tot 2030 blijft de inzet grotendeels conventioneel, met geleidelijke verduurzaming via contractafspraken en marktontwikkeling;
- Vanaf 2035 wordt ingezet om een structurele inzet van emissieloos transport
- In 2040 is de helft van het transport emissieloos.

3.2.4 Onze bouwplaats

Onze bouwplaats is het werkgebied waar tijdelijke en permanente werkzaamheden worden uitgevoerd om een civiel/infrastructureel werk te realiseren, inclusief alle voorzieningen, mensen, materieel, materialen en tijdelijke verkeers- en veiligheidsmaatregelen die nodig zijn voor een veilige, beheerste uitvoering. Voor de duurzaamheidsdoelen ligt in eerste instantie de focus op de duurzaamheid in de vorm van de emissieloze keet en emissieloos transport op de bouwplaats. Qua materialen focussen wij ons op duurzame alternatieven en hergebruik. De belangrijkste focus is echter om los te komen van fossiele brandstoffen op de bouwplaats. Dit houdt in dat de keet, verlichting en intern transport emissieloos zal gebeuren. Doel is om in 2040 een emissieloze bouwplaats te hebben gerealiseerd.

Doelstellingen:

- In 2026 is 20% van het aantal bouwketen emissieloos.
- In 2028 is 40% van het aantal bouwketen emissieloos.
- In 2030 is 60% van het aantal bouwketen emissieloos.
- In 2035 is 100% van het aantal bouwketen emissieloos.

KPI	Eenheid	2026	2028	2030	2035
Bouwketen emissieloos	%	20%	40%	60%	100%

3.2.5 Scope 3 emissies

Het merendeel van de milieu-impact waar Mourik indirect verantwoordelijk voor is, zit in de keten. Het gaat hierbij om de milieu-impact die wordt veroorzaakt door activiteiten die plaatsvinden voor of na activiteiten van Mourik Infra. Er kan hierbij gedacht worden aan bijvoorbeeld:

- Ingekochte materialen
- Inkoop van diensten
- Transport/materieelinzet door derden
- Afvalverwerking
- Milieu-impact die ontstaat tijdens de gebruiksfase van een product

Deze milieu-impact bij elkaar opgeteld wordt gedefinieerd als de Scope 3 emissies. Voor de divisie Infra zit het zwaartepunt vooral aan de voorkant van haar waardenketen door de inkoop van materialen met een hoge milieu-impact zoals asfalt, beton en staal. En door de inhuur van onderaannemers voor bijvoorbeeld transport en de inzet van materieel.

Als er gekeken wordt naar de scope 3 analyse van Mourik Infra dan is er op basis van uitstoot de volgende rangschikking te maken:

Activiteit	KG CO2 Eq	%
totaal	23,058,171	100.00%
Beton	4,719,943	20.47%
Asfalt	3,924,998	17.02%
Vrachtttransport	3,173,738	13.76%
Staal	2,582,410	11.20%
Machines	1,562,712	6.78%
Olie	1,254,534	5.44%
Auto's	1,159,460	5.03%
Betonnen klinkers	1,118,246	4.85%
Zand	1,000,413	4.34%
Vrachtwagens	625,806	2.71%
Wegbebakening	422,825	1.83%

Hieruit valt op te maken dat Asfalt, beton en vrachtttransport uitgevoerd door derden de top drie vormen van Mourik Infra haar scope 3 emissies. Wat verder opvalt is dat staal ook bijna 11% van de scope 3 emissies veroorzaakt. Voorgaande jaren scoorde staal hoger. Dit jaar zien we vooral dat beton een toename heeft gehad in het aandeel van de scope 3 emissies.

Doelstelling:

- In 2050 werkt Mourik Infra volledig klimaatneutraal in haar gehele waardeketen.

Deze doelstelling vraagt om een fundamentele verandering in de manier waarop Mourik Infra ontwerpt, inkoopt en als organisatie samenwerkt, zowel intern als extern. In 2050 worden projecten standaard gebouwd vanuit de principes van materiaalminimalisatie, de toepassing van circulaire materialen en een hoogwaardige herbruikbaarheid. Daarnaast werken onze leveranciers aantoonbaar ook met een emissievrije waardeketen. Daarbij horen onderstaande hoofddoelstellingen per jaartal:

- In 2030 is er 40% CO2-reductie ten opzichte van het basisjaar
- In 2030 voor 5 scope 3 emissies 55% CO2-emissiereductie halen
- In 2035 is er 55% CO2-reductie ten opzichte van het basisjaar
- In 2040 is er 70% CO2-reductie ten opzichte van het basisjaar
- In 2050 is er 100% CO2-reductie ten opzichte van het basisjaar

De doelstellingen voor Scope 3 zijn gebaseerd op de bestaande transitiepaden binnen de GWW-sector en sluiten aan bij de nationale reductiestrategieën voor de belangrijkste materiaalstromen, in het bijzonder asfalt, beton en staal. Op materiaalniveau betekent dit het volgende:

Indicator	Beton doelstelling 2050
CO ₂ -uitstoot	0
Cementgebruik	100% vervangen of emissievrij geproduceerd
Secundaire grondstoffen	100%
Hergebruik	100% hoogwaardig hergebruik of recycling
Productie	Volledig emissievrij (of restemissies gecompenseerd)
Ontwerp	Volledig circulair en losmaakbaar

Indicator	Staal doelstelling 2050
CO ₂ -uitstoot	0
Productieroute	100% emissievrij (groene stroom/waterstof)
Hergebruik	Maximaal technisch haalbaar 80%

Primair staal	Alleen als emissievrij geproduceerd
Materiaalpaspoort	100% traceerbaarheid
Ontwerp	100% demontabel en herbruikbaar

Indicator	Asfalt doelstelling 2050
CO ₂ -uitstoot	0
PR (recycling in mengsel)	Maximaal haalbaar qua beschikbaarheid +/- 70%
Bindmiddel	100% fossielvrij (biobased of alternatief)
Productie	100% emissieloos
Transport & verwerking	100% emissieloos
Keten	Volledig circulair ingericht

Voor de korte termijn (2026-2027) zijn bovengenoemde doelstellingen als volgt vertaald:

- Scope 3 expliciet onderdeel van de strategische doelstellingen van de divisie.
- Materiaalgebruik (met focus op staal, asfalt en beton) opgenomen als vast beoordelingscriterium bij tendersselectie.
- Een interne richtlijn opgesteld voor ontwerpkeuzes waarin materiaalintensiteit en MKI standaard worden meegewogen.
- Een leveranciersdialoog gestart met de strategische toeleveranciers, gericht op inzicht in hun CO₂-profiel en transitiepad.
- Een interne referentiedatabase ingericht waarin materiaalvolumes en MKI-waarden per projecttype worden geregistreerd.
- Integratie MKI in calculatie.

Dit heeft als doel Scope 3 reductie te integreren in zowel tender, ontwerp, inkoop en uitvoering. Voor een verdere detaillering van de scope 3 maatregelen op korte en middellange termijn wordt verwezen naar de waardeketenanalyse.

Indicator	Doelstelling 2026	2028	2030
CO ₂ -uitstoot	-10% TOV basisjaar	-20% TOV basisjaar	-40% TOV basisjaar
Sturing	MKI + materiaalgebruik geïntegreerd	MKI-gestuurd ontwerpen standaard	Volledig geïntegreerd in ontwerp & inkoop
Leveranciers	Top leveranciers inzicht CO ₂ -footprint Datakwaliteit verbeteren	Eerste structurele implementatie (<i>afspraken met leveranciers/onderaannemers over CO2-reductie</i>). <i>Inzicht in leveranciersbestand</i>	Aansluiting sectornorm

3.3 Maatregelen op projecten

In 2026 zijn er 5 actieve projecten met CO₂-gunningsvoordeel. Voor de overige projecten zijn de specifieke doelstellingen en maatregelen opgenomen in tenderplannen. Deze worden opgesteld per project en dragen bij aan de totale reductiedoelstelling van Mourik.

Projecten	Looptijd	Reductiemaatregelen
Meerjarig onderhoud West-Nederland Zuid perceel Noord	Start in 2023	Belangrijkste reductiemaatregel: - HVO100 - Afspraken op scope 3 - 2 elektrische werkbussen - Elektrische wals - Elektrische botsabsorber
Meerjarig Onderhoud van de rijkswegen in perceel Zee en Delta	Start in 2024	Belangrijkste reductiemaatregel: - HVO100 - Afspraken op scope 3 - 2 elektrische werkbussen - Laadpunten voor materieel - Data in prullenbak om vuilniswaggen niet vaker te laten rijden.

		- Proef met elektrische tractor
GRONST (GRoot ONderhoud STuwen Linne Roermond Belfeld en Sambeek)	2023 – 2027	Belangrijkste reductiemaatregel: - Verkorte droogzettijd (innovatieve technieken) - Waterstofaggregaten - Elektrische deelauto
Renovatie Prinses Marijkesluis te Rijswijk	2024-2026	Belangrijkste reductiemaatregel: - Onderzoek naar verduurzaming materieel - Laadpalen aangelegd - Elektrische knikmops - Elektrische minigraver - Elektrische Gator - Intern transport (deels) geëlektrificeerd
T&M: Stedin Raamovereenkomst Tijdelijke Verkeersvoorzieningen	2023 - 2027	Belangrijkste reductiemaatregel: - HVO100 - Elektrisch rijden

4.0 Overige beïnvloedbare emissies (OBE)

Er wordt onderscheid gemaakt in 3 type beïnvloedbare emissies. Deze paragraaf beschrijft hoe we als Mourik hier mee omgaan. Voor een verdere detaillering en kwantificering wordt verwezen naar: 'Excel OBE'

1. Biogene CO₂-emissies:

De divisie Infra heeft relatief weinig biogene emissies. We gebruiken HVO100 voor materieel. Hoewel er geen doelstelling is op het gebruik van HVO100, is de doelstelling om ons materieel in 2050 vervangen te hebben en daarmee geen gebruik meer hoeven te maken van HVO100. Op de korte termijn kan een stijging optreden door substitutie van fossiele brandstoffen;

Biomassa uit voedselgewassen of niet goed traceerbare biomassa's uit het buitenland hebben veelal een negatieve impact op de CO₂ uitstoot dan wel ecologie. Voor het droge onderhoudscontract beheren we bermen langs de rijkswegen waar gras vrijkomt. Er zijn proeven geweest om dit te hergebruiken maar tot op heden is hier nog geen passende oplossing voor gevonden. Ook ligt het niet direct in onze scope, waardoor wij het niet hebben gekwantificeerd in de OBE-analyse.

Als laatste passen wij het biobased additief Lynpave toe in asfalt.

2. CO₂-verwijdering:

Biobased materialen die gebruikt worden zijn: Viatherm als markering, hout, biobased composiet zoals picknickbankjes, bermplankjes, verkeersborden en Biobased beton (olifantengras). (Minerale) oplossingen in asfalt zijn: additief Lynpave.

Echter is alleen de Lynpave gekwantificeerd, omdat van de rest te beperkt data beschikbaar is of de schaal te klein is. Ook is van veel van deze materialen onduidelijk of onwaarschijnlijk dat zij 35 jaar mee zullen gaan.

CO₂ verwijdering vindt ook plaats door projecten als: Porthos (CO₂ van de industrie in de Rotterdamse haven wordt getransporteerd en opgeslagen in uitgeproduceerde gasvelden onder de Noordzee.),

Deze verwijderde emissies zijn niet nader gekwantificeerd.

3. Vermeden emissies:

Vermeden emissies in de context van de CO₂-prestatieladder zijn emissiereducties die plaatsvinden buiten de directe waardeketen van Mourik maar die wel het gevolg zijn van keuzes of invloed van Mourik. Het gaat dus om CO₂-reductie die door het handelen van Mourik toch gerealiseerd wordt bij derden.

Kwantitatief onderzoek naar emissiereductie

- LCA-studies om de uitstoot naar beneden te krijgen. Opdrachten worden regelmatig gegund op basis van MKI-waarden. De vermeden emissies zitten echter vooral in de overige kopjes, waar MKI vooral helpt deze vermeden emissies zichtbaar te maken.

Slimme planning van werkzaamheden

- Goede fasering bedenken in de tender-/ engineeringfase van de projecten. Dit zorgt voor Minder verkeersopstoppen → minder brandstofverbruik door derden.

Duurzaam materieel

HVO100 als brandstof en waterstof – en elektrisch aangedreven materieel zorgen voor vermeden emissies ten opzichte van fossiel aangedreven materieel.

Duurzaam inkopen

Door producenten de kiezen die duurzaam produceren verminderen wij emissies in de keten.

Duurzaam ontwerpen - Advies klant

Lichter/ minder materiaal → minder materiaal & minder transportemissies in de keten.
(Onderdeel van de tender/ engineering om binnen de grenzen van contract een herontwerp te maken dat als duurzame oplossing wordt aangedragen)

Samenwerking in logistiek

- Bundelen van transportstromen → minder kilometers en brandstofverbruik. Dit is echter lastig kwantificeerbaar.

Hergebruik materialen

- Door secundair materiaal te gebruiken, besparen we primair materiaal wat zorgt voor een significante besparing van de CO₂-uitstoot.

Werkzaamheden energietransitie

- Vattenfall (Samenwerking tussen Vattenfall en MVOI draagt bij aan het realiseren van de CO₂-ambities van Amsterdam), WaterMeln (produceren van emissieloze waterstof aggregaten en batterijen door Accenda).

5.0 Initiatieven & participatie

Mourik werkt op verschillende niveaus aan het verminderen van CO₂-uitstoot. Dat doen we niet alleen binnen onze eigen organisatie, maar ook samen met opdrachtgevers, ketenpartners, branchegeenoten en regionale samenwerkingsverbanden. Op die manier vergroten we onze impact: van energiebesparing in de eigen bedrijfsvoering tot het versnellen van emissieloos werken in de gehele infrasector.

5.1 Analyse Kennis en samenwerkingsbehoefte

Mourik heeft een analyse uitgevoerd op haar kennis en samenwerkingsbehoefte. Dit heeft geresulteerd in een onderscheid van 4 invalshoeken, te weten:

1. **Binnen Mourik**
We reduceren onze eigen uitstoot door bewuster en efficiënter om te gaan met energie, brandstoffen, materieel en mobiliteit.
2. **Binnen de sector**
We werken samen met andere infrabedrijven, opdrachtgevers en kennispartners om standaarden, kennis en innovaties te ontwikkelen die de hele sector vooruithelpen.
3. **Binnen de regio**
We nemen deel aan regionale programma's en netwerken gericht op energiebesparing, bewustwording en praktische CO₂-reductie in de lokale omgeving.
4. **Binnen de keten**
We zoeken actief samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers om CO₂-reductie in projecten, materialen en werkmethoden te realiseren.

5.2 Overzicht initiatieven en samenwerkingsverbanden

In het onderstaande overzicht staan de initiatieven uitgewerkt binnen de sector, regio en de keten.

	Initiatief	Initiatiefnemer	Deelnemers	Korte omschrijving	Doelstelling	Verantwoordelijke
Keten	Keteninitiatief Renoportalen	Mourik Infra BV	Rijkswaterstaat	Het hergebruiken van portalen.	10%	Sven Caenen
Keten	Keteninitiatief COLT-asfalt/ Lynpave	Mourik Infra BV	Op aanvraag bekend	Het toepassen van een milieuvriendelijk asfalttype	15%	Bram Lommers
Keten	Ketennetwerk Emissieloos Werken	Mourik Infra BV	Huigevoort, Gebr. Van Breda, G. van Dijk, van der Spek, van Bijl & Heerman, P&G	Met ketenpartners werken aan emissieloos werken door het delen van kennis en innovaties rondom emissieloos materieel.	Omschreven in PvA van initiatief	Cora de Groot
Keten en regio	100 bepalende spelers	Provincie Zuid-Holland	O.a. Mourik	Wij zijn De 100 bepalende spelers. Wij zijn geen traditioneel netwerk, maar een beweging. Wij zijn de motor van de circulaire transitie. Wij zijn geworteld in Zuid-Holland en vastbesloten om de grootste blokkades voor de circulaire economie te elimineren, door de daad bij het woord te voegen. Wij doen dit vanuit onze kernwaarden Systemisch Leiderschap, Diversiteit als Kracht, en Wederkerigheid en Actie.	Transitie versnellen	Cora de Groot
Regio en sector	CO ₂ -reductieprogramma 'Bewust en verantwoord energieverbruik' <i>Doorstart per 2021</i>	Mourik Infra BV	Den Hartog, Baars, de Kuiper, Blauwzaam, Stimular, Mourik Services, van der Ven, GKB, van den Noort etc.	Een reductieprogramma om in de lokale omgeving energie te besparen.	15% reductie op uitstoot	Cora de Groot

Sector	Emissieloos Netwerk Infra (ENI) Sinds 2025 overgegaan in SEB	GMB, Heijmans en de Vries & Van der Wiel	<u>Zie deelnemerslijst</u>	- Het versnellen van de ontwikkeling van zero emissie bouwmaterieel voor een acceptabele TCO op basis van uniforme standaarden van 2030 naar 2026. - Vraag- en kennisbundeling organiseren en faciliteren. - Creëren van een nieuw ecosysteem door de keten heen om de transitie naar emissieloos werken mogelijk te maken.	Opgenomen in route '25	Walter Deelen
Keten en sector	Green Deal Emissievrij en Duurzaam Werken	Gasunie	Mourik en overige aannemers	Opdrachtnemers stimuleren tot emissieloos en duurzaam werken.		Cora de Groot Dolf Ochtman
Regio	Regiodeal Energiek Dord	FC Dordrecht	Mourik en andere regiopartijen	Mourik en het duurzaamheidsinitiatief Energiek Dordt (het maatschappelijke en duurzame netwerk rond FC Dordrecht) werken nauw samen. Mourik is officieel partner van Energiek Dordt. Samen zijn zij pionier in het betaald voetbal, waaronder het organiseren van de eerste klimaatneutrale wedstrijd in Nederland.	Duurzaamheids transitie specifiek op energie (vitaliteit en CO2-reductie)	Cora de Groot
Regio	Regiodeal Zuid Holland Bereikbaar	Samenwerkingsverband	Mourik, Provincie Zuid-Holland, Rijkswaterstaat en andere partijen	Zuid-Holland Bereikbaar is een samenwerkingsverband tussen verschillende overheden en infrabeheerders in Zuid-Holland. We slaan voor minimaal 10 jaar de handen ineen om te zorgen dat Zuid-Holland goed bereikbaar is en blijft.	10% minder vervoersbewegingen	Cora de Groot
Regio	Blauwzaam	Blauwzaam (en Mourik)	Mourik en andere regiopartijen	Stichting Blauwzaam is een stichting die zich inzet voor een groene en duurzame regio waar Mourik aan de wieg stond.	Groene en duurzame regio	Cora de Groot
Sector	Beleidsadvies Commissie Duurzaamheid Bouwend Nederland	Bouwend Nederland	Mourik en andere aannemers	Het adviesorgaan voor het bestuur Bouwend Nederland t.a.v. duurzaamheid	Standaard voor de sector realiseren	Guido Meertens
Sector	Sectoroverleggen t.a.v. Duurzaamheid	Bouwend Nederland	Mourik en andere aannemers	Mbv de sectoroverleggen bepalen we de standaard t.a.v. duurzaam ondernemen	Standaard voor de sector realiseren	Cora de Groot
Sector	Klankbordgroep CO2 prestatieladder Bouwend Nederland	Bouwend Nederland	Mourik en andere aannemers	Werkbare norm realiseren voor de CO2 prestatieladder		Cora de Groot
Sector (Asfalt)	Permanente Commissie Duurzaamheid van de Vakgroep Bitumineuze Werken	Bouwend Nederland	Mourik en andere aannemers	Het stimuleren, beheren en uniformeren van duurzaamheid binnen de Nederlandse asfaltsector.	Standaard voor de sector realiseren	Sebastiaan Joosten
Sector	Duurzaamheidsoverleg met de partners van de combinatie Orion en de combinatie De Groene Waarden.	N.V.T.	Mourik en andere aannemers	Kennisdeling binnen de sector en projectcombinatie met als doel minder CO2-uitstoot op het project.		Inge van Horne
Keten	Werkgroep SEB in de RAW.	CROW	Mourik en andere aannemers	Het convenant Schoon en Emissieloos Bouwen verwerken in de RAW-systematiek.	SEB in de RAW	Sebastiaan Joosten

6.0 Governance

6.1 Activiteiten

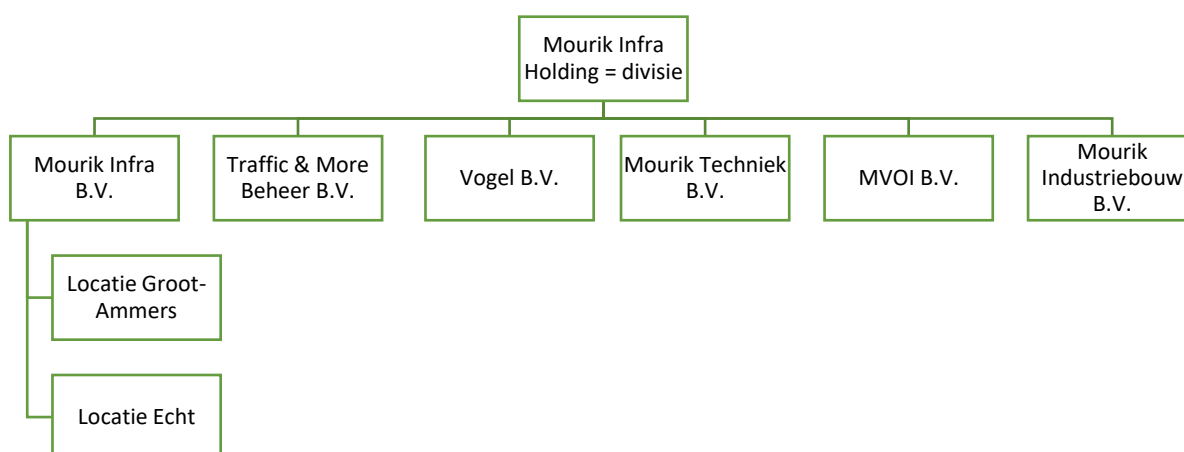
De volgende activiteiten behoren tot de scope van Mourik Infra Holding: projectmanagement, ontwerp en realisatie, bouw- en woonrijp maken, uitvoeren van infrastructurele en industriële werkzaamheden met de disciplines: engineering, wegenbouw, betonreparaties, staal- en betonconserveringen, staalconstructies, werktuigbouw, milieutechniek, civiele techniek, verkeersmaatregelen en installatietechniek.

6.2 Referentiejaar

Het eerste basisjaar dat door de divisie Infra werd gehanteerd is 2009. Sinds 2009 neemt Mourik al maatregelen ten aanzien van CO₂-reductie. In 2024 is door Mourik Holding bepaald dat het basisjaar wordt aangepast naar 2020 voor de hele Mourik groep. Een onderbouwing van het basisjaar is opgenomen in de directiebeoordeling.

6.3 Organisatiegrenzen

De organisatorische grens van de organisatie is bepaald aan de hand van de laterale methode. Deze methode bestaat deels uit de GHG Protocol methode en deels is het maatwerk voor de CO₂-prestatieladder. De wijzigingen in de organisatie zijn opgenomen in de voortgangsrapportage en de boundaryverklaring.



6.4 Verantwoordelijkheden en taakstellingen sleutelpersonen

Er zijn verschillende medewerkers direct betrokken bij het CO₂-managementsysteem. Binnen Mourik zijn er sleutelpersonen aangewezen. Dit zijn medewerkers (of externe adviseurs) die door hun functie een significante invloed hebben op de CO₂-uitstoot van de organisatie en daardoor een cruciale rol spelen in het realiseren van reductiedoelen. De taakstellingen en verantwoordelijkheden zijn onderverdeeld naar verschillende lagen binnen de organisatie. Om te borgen dat de sleutelpersonen voldoende kennis hebben, worden er regelmatig trainingen of workshops georganiseerd om up-to-date te blijven over dit onderwerp. Iedereen binnen Mourik, maar sleutelpersonen in het bijzonder, hebben de mogelijkheid om input te leveren op het CO₂-beleid en de ruimte om suggesties te doen voor maatregelen die leiden tot meer CO₂-reductie. De sleutelfiguren zijn bepaald op basis van de 5 bouwstenen van het CO₂-beleid en de 4 invalshoeken van de CO₂-prestatieladder. In de bijlage meer informatie over de Taakstelling Sleutelpersonen.

Thema's:	Sleutelpersonen:		Invalshoek:	Sleutelpersonen:
Panden	<i>Directeur Vastgoed & Inkoop</i>		Inzicht	<i>(Hoofd) Financial Controlling</i>
Materieel	<i>Hoofd Materieel</i>		Reductie	<i>HSEQ-manager, Duurzaamheidsteam</i>
Mobiliteit	<i>Hoofd Materieel</i>		Transparantie	<i>Communicatiespecialist, KAM</i>
Bouwplaats	<i>Duurzaamheidsteam</i>		Participatie	<i>Manager Duurzaamheid (Holding)</i>
Keten	<i>Hoofd Inkoop</i>			

6.5 Wet- en regelgeving

De wet- en regelgeving over het thema duurzaamheid veranderen continu. Om up to date te blijven over de veranderingen wordt jaarlijks een scan gemaakt van de nieuwe en gewijzigde wet- en regelgeving en de impact hiervan op de Mourik organisatie.

In 2026 is deze scan opnieuw uitgevoerd op basis van de duurzaamheidsthema's: CO₂-neutraal werken, Circulair werken, Duurzaam werkgeverschap, Duurzame producten en diensten, Integriteit, Maatschappelijk betrokken, Respect voor de natuur en Veilig werken. Voor het thema CO₂-neutraal werken is onderstaande analyse gemaakt.

		Directe impact – Eigen operaties	Indirecte impact – Eigen operaties	Indirecte impact – Veranderende omgeving
CO ₂ - neutraal werken	 Panden	- EED – Energy Efficiency Directive (energiebesparingsplicht) - BENG – Bijna Energieneutrale Gebouwen - EML – Erkende maatregelenlijsten (informatieplicht) - EPBD IV – Energy Performance of Buildings Directive (Bbl, incl. ZEB, MEPS, GACS) - EPB – EnergiePrestatie en Binnenklimaat		- RED III – Renewable Energy Directive - SDE++ – Stimulerings Duurzame Energieproductie en Klimaattransitie
	 Materieel	- Vrachtwagenheffing - Zero-emissiezones	- Harmonisatie milieuzones - EU CO₂-normen Heavy-Duty Vehicles (HDV) - Stage V – CO₂-normen voor Non-Road Mobile Machinery (NRMM)	
	 Mobiliteit	- Extra belasting op zakelijke benzine- en dieselauto's voor werknemers (Pseudo-eindheffing op fossiele leaseauto's) - WPM – Rapportage werkgebonden personenmobiliteit	- EU CO₂-normen Passenger Cars and Vans - ETS2 – Emissions Trading System for buildings, road transport and additional sectors	
	 Projecten en bouwplaatsen	- MKI – Sturende Milieukostenindicator - VLAEM – Vlaamse Milieuwetgeving	CountEmissionsEU	- CO₂-Prestatieladder (SKAO) - CO₂-heffing voor industrie - IED 2.0 – Industrial Emissions Directive - IEPR – Industrial Emissions Portal Regulation - CID – Clean Industrial Deal - NZIA – Net Zero Industry Act - Klimaatpakket Nederland - SEB – Schoon & Emissieloos Bouwen - IAA – Industrial Accelerator Act (onderdeel van Clean Industrial Deal)
	 Keten – Scope 3	- CSRD (ESRS E1) - EU Taxonomy - ECGT – Empowering Consumers for a Green Transition (EU-greenwashingkader, waarschijnlijk vervanging van Green Claims Directive)	- CBAM – Carbon Border Adjustment Mechanism - WLC – Whole Life Carbon (onder EPBD)	- EU ETS – Emissions Trading System - EU Climate Law (incl. Fit-for-55, incl. ESR – Effort-Sharing Regulation Review) - EU Green Public Procurement – CO₂-arme materialen 2026



4



Vanuit dit centrale overzicht is bepaald welke wet- en regelgeving de grootste impact heeft op de operatie van de Infra bedrijven. Van deze dossiers is bepaald wat de risico's en kansen zijn en hoe dit wordt beheerst en of er nog (aanvullende) maatregelen nodig zijn.

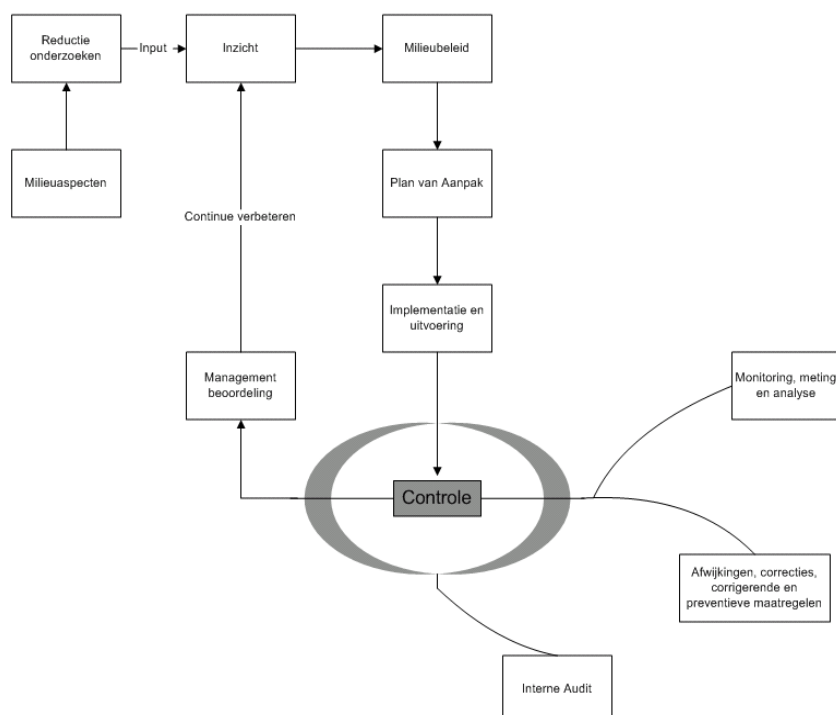
	Directe impact – Eigen operaties	Indirecte impact – Eigen operaties	Indirecte impact – Veranderende omgeving
CO ₂ -neutraal werken	- Vrachtwagenheffing - Zero-emissiezones - Extra belasting op zakelijke benzine- en dieselauto's voor werknemers (Pseudo-eindheffing op fossiele leaseauto's) - EML – Erkende maatregelenlijsten (informatieplicht) - MKI – Sturende Milieukostenindicator	- EU CO₂-normen Heavy-Duty Vehicles (HDV) - Stage V – CO₂-normen voor Non-Road Mobile Machinery (NRMM) - ETS2 – Emissions Trading System for buildings, road transport and additional sectors - CBAM – Carbon Border Adjustment Mechanism - WLC – Whole Life Carbon (onder EPBD)	- CO₂-Prestatieladder (SKAO) - NZIA – Net Zero Industry Act - Klimaatpakket Nederland - SEB – Schoon & Emissieloos Bouwen - IAA – Industrial Accelerator Act (onderdeel van Clean Industrial Deal) - EU Climate Law (incl. Fit-for-55, incl. ESR – Effort-Sharing Regulation Review) - EU Green Public Procurement – CO₂-arme materialen 2026 - RED III – Renewable Energy Directive

Voor een volledig overzicht en bronvermelding van de dossiers wordt verwezen naar het Excel document: 'Mourik – Wet- en regelgevingsanalyse duurzaamheid.'

5.6 Stuurcyclus

Met behulp van onderstaande stuurcyclus wordt gemonitord of de gemaakte plannen (Plan) en de wijze van uitvoering (Do) nog voldoen (Check) en worden bijgestuurd en aangevuld (Act) waar nodig.

“Het continue verbeteren van duurzame ontwikkelingen en het beperken van de negatieve effecten op het milieu”



De CO₂-emissies en het energieverbruik worden periodiek gemeten en geregistreerd. Vervolgens wordt de relatie vastgesteld, voor zover praktisch uitvoerbaar, tussen het energieverbruik en de daarmee samenhangende energiefactoren en beoordeeld. De KAM-V afdeling controleert of alle gegevens ingevoerd zijn. Elk jaar wordt er een voortgangsrapportage opgesteld. Hierin wordt de voortgang van zowel de doelstellingen als de maatregelen in vermeld.

5.7 Berekeningsmethodiek

Definities

Onderdeel	Subonderdeel	Definitie
Panden	Panden elektriciteit	Alle elektrische verbruiken binnen en rondom de panden
	Panden gas	Alle gas verbruiken binnen en rondom de panden
Materieel	Klein materieel	Motorisch/ accu handgereedschap (zoals bladblazers, kettingzagen, schroefbol, etc.)
	Zwaar materieel	Werkvoertuig (gebruik als materieel; vacuümwagens) en grondverzetmaterieel
	Zware bedrijfswagens	Vrachtwagens (transport)
	Lichte bedrijfswagens	Pick-ups en bussen
Mobiliteit	Mobiliteit	Alle personenwagens
Projecten	Projectlocaties	Projectlocaties waar een meerjarig contract loopt/ regiokantoor

Actuele berekeningsmethodiek

We hanteren de volgende richtlijnen voor het opstellen van onze emissie inventarisatie:

- NEN-EN-ISO 14064-1:2019;
- GHG-protocol;
- GRI-richtlijnen;
- CO₂-prestatieladder, versie 4.0.
- CSR

Conversiefactoren

Het bepalen van de energiestromen is volgens GHG-protocol opgedeeld in scope 1, 2 en 3, die terug te vinden zijn in de CO₂-footprint.

De volgende conversiefactoren komen uit onze registratietool Smartrackers en zijn gebaseerd op conversiefactoren vanuit co2emissiefactoren.nl: [Lijst emissiefactoren | CO2 emissiefactoren](#)

De materialen zijn berekend volgens de voor dat product geldende LCA-rekenregels

Wijzigingen berekeningsmethodiek

- Diverse parameters in Smartrackers aangepast vanuit de Mourik Holding.
- Voor 2025 heeft o.a. de wijziging op grijze stroom en HVO-invloed op de berekeningsmethodiek. Voor een volledig overzicht wordt verwezen naar: [2025 Lijst CO2-emissiefactoren.xlsx](#)
- Toepassingsgebied van de energiebeoordeling is verhoogd van 80% naar 90% energieverbruik

Opname van CO2

Mourik Infra sluit niet uit dat er CO₂-uitstoot wordt gecompenseerd. De verwachting is dat dat op korte termijn dit enkel op projectbasis plaatsvindt.

Biomassa

Mourik Infra maakt geen gebruik van biomassa. Biomassa uit voedselgewassen of niet goed traceerbare biomassastromen uit het buitenland hebben veelal een negatieve impact op de CO₂ uitstoot dan wel ecologie.

7.0 Communicatieplan

In dit hoofdstuk beschrijven wij het communicatieplan voor de CO₂-prestatieladder om ons klimaatneutraal programma te communiceren, stakeholders te informeren en collega's te activeren. We gebruiken verschillende middelen en media om de diverse doelgroepen effectief te kunnen bereiken.

7.1 Communicatiedoel

Algemeen

Wij communiceren intern en extern over de CO₂ footprint (scope 1 & 2 emissies), de kwantitatieve reductiedoelstelling(en) en de maatregelen in projecten waarop CO₂-gerelateerd gunning voordeel verkregen is. De communicatie omvat het klimaatneutraalprogramma, de reductiedoelstellingen van de organisatie en de maatregelen, mogelijkheden voor individuele bijdrage, informatie over het huidige energiegebruik en trends binnen de organisatie en de projecten.

Intern

- Medewerkers zijn geïnformeerd over onze CO₂-footprint, de CO₂-reductiedoelstellingen en de maatregelen die we nemen;
- Medewerkers is verteld wat Mourik allemaal doet op dit gebied;
- Medewerkers zijn geïnformeerd hoe zij kunnen bijdragen aan het klimaatneutraal programma en de CO₂-reductiedoelstellingen;
- Medewerkers zijn geïnformeerd over de voortgang van de CO₂-footprint en de CO₂-reductiedoelstellingen.

Extern

- Stakeholders zijn geïnformeerd over de Mourik CO₂-footprint, de CO₂-reductiedoelstellingen en de maatregelen die we nemen;
- Stakeholders zijn geïnformeerd over de voortgang van de CO₂-reductiedoelstellingen en de daaraan gelieerde acties.

7.2 Doelgroepen

Om gericht te kunnen communiceren en samenwerken met onze stakeholders, hebben we onze stakeholders geïdentificeerd en onderverdeeld in drie groepen: interne, externe en interface stakeholders.

Interne stakeholders

Interne stakeholders worden direct beïnvloed door onze activiteiten en zij hebben hier ook een grote invloed op. Binnen Mourik zijn diverse doelgroepen te onderscheiden. De manier van communiceren is afhankelijk van de functie, de verwachtingen en de wijze waarop mensen te bereiken zijn. Niet elke medewerker van Mourik heeft de beschikking over een eigen werkplek en een eigen mailadres. Medewerkers die veel op de weg zitten of op industriële locaties werken, kunnen moeilijk met digitale hulpmiddelen worden bereikt. Dit is een aspect waarmee rekening moet worden gehouden.

De interne doelgroepen kunnen worden onderverdeeld in:

- Directieteam en topmanagement
- Managers/ teamleiders
- Medewerkers

Externe stakeholders

Externe stakeholders zijn klanten, opdrachtgevers, leveranciers, onderaannemers en andere stakeholders die onze bedrijfsvoering direct beïnvloeden. De meest belangrijke externe stakeholdergroepen zijn als volgt.

- Opdrachtgevers/ klanten
 - Overheden: ministerie, provincie, gemeente, waterschappen

- Ketenpartners (communicatiestrategie rond samenwerking (hoe, waarom, met wie, draagvlak, vertrouwen en gezamenlijke actie))

Interface stakeholders

Interface belanghebbenden kunnen door middel van wet- en regelgeving en publieke druk invloed uitoefenen op de organisatie. Dit zijn omwonenden, overheid, bevoegd gezag, belangengroepen en Ngo's. De meest belangrijke interface stakeholdergroepen zijn:

- Ngo's
- Overheden
- Brancheverenigingen

7.3 Communicatieboodschap

Algemene communicatieboodschap

Mourik Infra volgt de ambitie van de Mourik holding om CO2-neutraal te werken. Dit doen we door de CO2-uitstoot van panden, materieel, mobiliteit en bouwplaats te verminderen. Met onze partners werken we aan het reduceren van CO2 in de keten. Dit wil zeggen dat we al onze werkzaamheden uitvoeren zonder CO2-uitstoot en afscheid nemen van fossiele energiebronnen. Als familiebedrijf willen we de wereld weer een stukje beter doorgeven aan de volgende generatie. Hier geloven wij in. Deze overtuiging is de basis voor onze manier van werken.

7.4 Communicatiemiddelen

Het streven is om zoveel mogelijk gebruik te maken van bestaande communicatiemiddelen en aan te sluiten bij de communicatiestructuur van de organisatie. In de onderstaande tabel zijn alle interne en externe communicatiemiddelen weergegeven die we inzetten om de communicatiedoelen te behalen, met de bijbehorende verantwoordelijken en planning.

Doelgroep	Frequentie	Inhoud	Vorm	Verantwoordelijke
Directie	Jaarlijks	Beleid Doelstellingen Voortgang doelstellingen Ontwikkelingen	Overleg/ directiebeoordeling	Directie met ondersteuning van sleutelpersonen
	Jaarlijks	Actieplan (Nieuwe maatregelen)	Klimaattransitieplan	Directie met ondersteuning van afd. duurzaamheid en KAM.
	Jaarlijks	Emissie inventarisatie, voortgang doelen en maatregelen	Voortgangsrapportage	CO2-coördinator
KAM&V/ Duurzaamheid	Halfjaarlijks	Nieuwe initiatieven onderzoeken en voorstellen. Adviezen voorbereiden voor directie en afdelingshoofden. Input geven voor het opstellen van het actieplan.	Overleg/ verslag	Afd. Duurzaamheid Afd. KAM
Uitvoerend personeel	Min. 1 keer per jaar	CO2-beleid, doelen en maatregelen.	S@M-meeting/ toolbox	Afd. KAM
Intern	Continue	Klimaatneutraalprogramma, doelen, maatregelen, initiatieven, projecten, voortgang en aandachtspunten.	M-Net (2xpi) Mourik Open (2xpi) Mourik Jaarverslag (1xpi) Nieuwsbrieven (4xpi)	Afd. Communicatie, Afd. Duurzaamheid, CO2 coördinator

Extern	Continue	Communicatie van doelstellingen, maatregelen, de initiatieven, evaluatie van de doelstellingen en voortgang. Berichten over klimaatneutraal CO2 dialogen met opdrachtgevers, overheid, Ngo's en ketenpartners.	Mourik Jaarverslag (1xpj) www.mourik.com (2xpj) www.skao.nl (1xpj) Social media (2xpj)	Afd. KAM Afd. Communicatie, Afd. Duurzaamheid
--------	----------	--	---	---

7.5 Aandachtspunten voor communicatie

Er zijn een aantal aandachtspunten die we continue zullen meenemen in onze communicatie. We hebben te maken met verschillende divisies en dat we als één merk Mourik naar buiten willen treden. De interne communicatie is de verantwoordelijkheid van de CO2-coördinatoren en de afdeling communicatie. Externe communicatie is de verantwoordelijkheid van de afdeling duurzaamheid en communicatie, maar worden gevoed door de CO2-coördinatoren (mits anders aangegeven in voorgaand hoofdstuk).

De overige aandachtspunten zijn als volgt.

- **Communicatie op projecten met CO2-gerelateerd gunningvoordeel**
 - Communicatie met projectverantwoordelijkheden m.b.t. tot verplichtingen en eisen van de CO2-prestatieladder;
 - Communicatie met betrokkenen op het project m.b.t. tot maatregelen en reductiemogelijkheden;
 - Opstellen van benodigde documenten m.b.t. CO2-management;
 - Gesprekspartner vinden op projectbasis om o.a. het projectplan te bespreken en reductiemogelijkheden te vinden;
 - Intern en extern communiceren over het CO2-projectplan en voortgang.
- **Communicatie met externe partijen**
 - Elke werkmaatschappij die deel uitmaakt van de organizational boundary dient hun leveranciers te betrekken bij het onderzoeken van reductiemogelijkheden en duurzame alternatieven te vinden;
 - De leidende deelnemingen dienen een dialoog op te starten met minstens één opdrachtgever over CO2-management.
- **CO2 managementsysteem**
 - We hebben het CO2 managementsysteem ingericht op SharePoint Klimaatneutraal. Hier beheren we alle documentatie die betrekking hebben op de CO2-prestatieladder. Het CO2-team van Mourik bestaande uit de verantwoordelijke coördinatoren, hebben toegang tot deze omgeving.
- **M-Net en M-Net Klimaatneutraal**
 - We maken gebruik van intranet binnen Mourik, het M-Net. Hier hebben alle medewerkers toegang toe. Op het M-Net communiceren we het klimaatneutraal programma en elk half jaar over de voortgang van het CO2-beleid, reductiedoelen, maatregelen, initiatieven, ketenanalyses en projecten met CO2-gerelateerd gunningvoordeel. De CO2-coördinatoren zijn verantwoordelijk voor de inhoud en tijdig aanleveren. Afdeling communicatie en duurzaamheid publiceren gezamenlijk op deze sites de content.
- **www.mourik.com**
 - Mourik heeft op haar website een speciale pagina ingericht, genaamd klimaatneutraal. Hier wordt een algemeen beeld gegeven over het CO2-beleid. Bovendien worden alle rapportages volgens de CO2-prestatieladderstructuur weergegeven.
 - De volgende items worden op de website beschikbaar gesteld:
 - Plan van aanpak (verkorte versie van het EMP)
 - Voortgangsrapportages
 - Deelname initiatieven
- **www.skao.nl**
 - Na de initiële ladderbeoordeling (op het instapniveau), moet tenminste de vereiste informatie (en documentatie), zoals aangegeven in de toelichting van het handboek, gepubliceerd worden op de website van SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen, www.skao.nl – via inloggegevens).

- De deelname initiatieven worden op de website SKAO beschikbaar gesteld en de scope 3 emissie gegevens voor de bedrijven die op niveau 5 gecertificeerd zijn. Deze informatie blijft op het internet beschikbaar, ten minste gedurende de looptijd van het certificaat, met een minimum van 2 jaar.
- Elk document dient een pdf te zijn, met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en autorisatiedatum.
- Nieuwe eisen: publiceren via mijn co2prestatieladder.nl



Joh. Mourik & Co. Holding
Voorstraat 67
2964 AJ Groot-Ammers

T +31 184 66 72 00
E mhold@mourik.com

mourik.com